

LAPORAN IMPELEMENTASI AKSI PERUBAHAN

PEMBERDAYAAN GERAKAN EKONOMI MANDIRI AMANAH

UMAT DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN UMAT

KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI



Dr. H. Mahsus, M.M.
Penguji



Dr. Komang Sri Marheni, S.Ag., M.Si.
Mentor



SUKERTA BANGLI

Sinergi Umat Kembangkan Ekonomi Rakyat
Tangguh dan Amanah



Ainun Fitriyati, S.Ag., M.M.
Coach



Link Dokumen

Oleh:
Tia Sastrina, S.T., M.M.
NDH. 39



LEMBAR PERSETUJUAN

LAPORAN IMPLEMENTASI AKSI PERUBAHAN

Nama : Tia Sastrina, S.T., M.M.
NIP : 198503092011012009
Judul : Pemberdayaan Gerakan Ekonomi Mandiri
Amanah Umat Dalam Meningkatkan
Kesejahteraan Umat Kantor Kementerian
Agama Kabupaten Bangli
Jabatan : Kepala Kantor Kementerian Agama
Kabupaten Bangli
Unit Organisasi : Kantor Wilayah Kementerian Agama
provinsi Bali

Telah disetujui
Pada hari Selasa,
tanggal 22 Juli 2025

Mentor,

Dr. Komang Sri Marheni, S.Ag., M.Si.

Coach,

Ainun Fitriyati, S.Ag., M.M.



LEMBAR PENGESAHAN

LAPORAN IMPLEMENTASI AKSI PERUBAHAN

Nama : Tia Sastrina, S.T., M.M.
NIP : 198503092011012009
Judul : Pemberdayaan Gerakan Ekonomi Mandiri
Amanah Umat Dalam Meningkatkan
Kesejahteraan Umat Kantor Kementerian
Agama Kabupaten Bangli
Jabatan : Kepala Kantor Kementerian Agama
Kabupaten Bangli
Unit Organisasi : Kantor Wilayah Kementerian Agama
Provinsi Bali

Telah diseminarkan pada hari Rabu, tanggal 23 Juli 2025 di
Pusat Pengembangan Kompetensi Manajemen
Kepemimpinan Dan Moderasi Beragama Kementerian Agama
Republik Indonesia

Coach,

Ainun Fitriyati, S.Ag., M.M.
NIP. 197609252003122001

Penguji,

Dr. Mahsusi, M.M.
NIP. 196010111987031002

Disahkan oleh
Kepala Pusat Pengembangan Kompetensi Manajemen,
Kepemimpinan, dan Moderasi Beragama,

Dr. Syafi'i, M.Ag.
NIP. 196607031994031004



LEMBAR KOMITMEN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Tia Sastrina, S.T., M.M.
NIP : 198503092011012009
Jabatan : Kepala Kantor Kementerian Agama
Kabupaten Bangli
Unit Organisasi : Kantor Wilayah Kementerian Agama
Kabupaten Bangli

Dengan ini menyatakan komitmen untuk melaksanakan target jangka menengah dan jangka panjang dari Aksi Perubahan yang telah disusun dalam Rancangan Aksi Perubahan dengan judul: Pemberdayaan Gerakan Ekonomi Mandiri Amanah Umat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Umat Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli.

Demikian komitmen ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 23 Juli 2025

Mengetahui
Mentor,

Dr. Komang Sri Marheni, S.Ag., M.Si.

Yang Membuat Pernyataan,

Tia Sastrina, S.T., M.M.

Kata Pengantar

Puji syukur kami panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan karuniaNya, sehingga dokumen Laporan Implementasi Aksi Perubahan tentang pemberdayaan gerakan ekonomi mandiri amanah umat melalui inovasi Sukerta Bangli (Sinergi Umat Kembangkan Ekonomi Rakyat Tangguh dan Amanah) ini dapat disusun sebagai bagian dari upaya penguatan pelayanan publik yang berdampak serta mendukung peningkatan kesejahteraan umat secara inklusif dan berkeadilan di Kabupaten Bangli.

Laporan ini disusun sebagai bagian dari pemenuhan tugas dalam Pelatihan Kepemimpinan Administrator (PKA) Angkatan XVIII Tahun 2025 yang diselenggarakan oleh Lembaga Administrasi Negara (LAN) Republik Indonesia. Aksi perubahan ini berangkat dari keprihatinan terhadap kondisi ekonomi umat yang masih menghadapi tantangan legalitas, akses pembiayaan, literasi usaha, serta keterbatasan dukungan struktural. Oleh karena itu, inovasi Sukerta Bangli dirancang sebagai upaya strategis untuk memberdayakan pelaku usaha mikro dengan pendekatan kolaboratif, spiritual, dan berbasis nilai-nilai keagamaan yang moderat. Inovasi ini diharapkan tidak hanya meningkatkan kualitas pelayanan publik di lingkungan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli, tetapi juga menjadi kontribusi nyata dalam mendukung program penanggulangan kemiskinan dan peningkatan kesejahteraan masyarakat.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan inovasi ini sangat bergantung pada dukungan berbagai pihak. Untuk itu, kami menyampaikan terima kasih kepada Bapak Dr. Syafi'i, M.Ag., selaku Kepala Pusbangkom MKMB, Ibu Dr. Komang Sri Marheni, S.Ag., M.Si, selaku Ka. Kanwil Kemenag Provinsi Bali sekaligus mentor, Ibu Ainun Fitriyati, S.Ag., M.M., selaku *coach*, Bapak Dr. Mahsusi, M.M. selaku penguji, Bapak Irwansyah Panjaitan, S.STP., M.Si. selaku Asisten Deputi Inkubasi dan Digitalisasi Wirausaha Kementerian Koperasi dan UKM RI, Pembimas Buddha Kanwil Kementerian Agama Provinsi Bali, Kepala Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja Kabupaten Bangli, Kepala Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Bangli, Rektor ITP Markandeya Bali, Ka. Kankemenag Kabupaten Gianyar, Kepala Lapastik Kelas IIA Bangli, Kepala PT. BRI Persero Tbk. Cabang Bangli,

Widyaiswara, Panitia Pelaksana PKA XVIII, peserta PKA XVIII, Tim Efektif dan jajaran Kankemenag Kabupaten Bangli, para pelaku usaha di Kabupaten Bangli, serta seluruh *stakeholders* yang telah dan akan terus bersinergi dalam pelaksanaan program ini.

Penulis menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan guna penyempurnaan di masa mendatang. Semoga pemberdayaan gerakan ekonomi mandiri amanah umat melalui inovasi Sukerta Bangli dapat menjadi model inspiratif bagi pelibatan instansi keagamaan dalam pembangunan sosial ekonomi yang berbasis nilai dan berdampak langsung bagi masyarakat.

Ciputat, 22 Juli 2025.

Peserta,

Tia Sastrina

LAPORAN IMPELEMENTASI AKSI PERUBAHAN

PEMBERDAYAAN GERAKAN EKONOMI MANDIRI AMANAH UMAT DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN UMAT KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI



Dr. H. Mahsusi, M.M.
Penguji



Dr. Komang Sri Marheni, S.Ag., M.Si.
Mentor



SUKERTA BANGLI

Sinergi Umat Kembangkan Ekonomi Rakyat
Tangguh dan Amanah



Ainun Fitriyati, S.Ag., M.M.
Coach

Oleh:
Tia Sastrina, S.T., M.M.
NDH. 39



Link Dokumen



LAPORAN IMPELEMENTASI AKSI PERUBAHAN

PEMBERDAYAAN GERAKAN EKONOMI MANDIRI AMANAH
UMAT DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN UMAT
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI

Peserta:
Tia Sastrina, S.T., M.M.

Mentor:
Dr. Komang Sri Marheni, S.Ag., M.Si

Coach:
Ainun Fitriyati, S.Ag., M.M.

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
BADAN MODERASI BERAGAMA DAN PENGEMBANGAN SUMBER
DAYA MANUSIA
PUSAT PENGEMBANGAN KOMPETENSI MANAJEMEN, KEPEMIMPINAN,
DAN MODERASI BERAGAMA
PELATIHAN KEPEMIMPINAN ADMINISTRATOR ANGKATAN XVIII
TAHUN 2025



LEMBAR PERSETUJUAN

LAPORAN IMPLEMENTASI AKSI PERUBAHAN

Nama : Tia Sastrina, S.T., M.M.
NIP : 198503092011012009
Judul : Pemberdayaan Gerakan Ekonomi Mandiri
Amanah Umat Dalam Meningkatkan
Kesejahteraan Umat Kantor Kementerian
Agama Kabupaten Bangli
Jabatan : Kepala Kantor Kementerian Agama
Kabupaten Bangli
Unit Organisasi : Kantor Wilayah Kementerian Agama
provinsi Bali

Telah disetujui
Pada hari Selasa,
tanggal 22 Juli 2025

Mentor,

Dr. Komang Sri Marheni, S.Ag., M.Si.

Coach,

Ainun Fitriyati, S.Ag., M.M.



LEMBAR PENGESAHAN

LAPORAN IMPLEMENTASI AKSI PERUBAHAN

Nama : Tia Sastrina, S.T., M.M.
NIP : 198503092011012009
Judul : Pemberdayaan Gerakan Ekonomi Mandiri
Amanah Umat Dalam Meningkatkan
Kesejahteraan Umat Kantor Kementerian
Agama Kabupaten Bangli
Jabatan : Kepala Kantor Kementerian Agama
Kabupaten Bangli
Unit Organisasi : Kantor Wilayah Kementerian Agama
Provinsi Bali

Telah diseminarkan pada hari Rabu, tanggal 23 Juli 2025 di
Pusat Pengembangan Kompetensi Manajemen
Kepemimpinan Dan Moderasi Beragama Kementerian Agama
Republik Indonesia

Coach,

Ainun Fitriyati, S.Ag., M.M.
NIP. 197609252003122001

Penguji,

Dr. Mahsusi, M.M.
NIP. 196010111987031002

Disahkan oleh
Kepala Pusat Pengembangan Kompetensi Manajemen,
Kepemimpinan, dan Moderasi Beragama,

Dr. Syafi'i, M.Ag.
NIP. 196607031994031004



LEMBAR KOMITMEN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Tia Sastrina, S.T., M.M.
NIP : 198503092011012009
Jabatan : Kepala Kantor Kementerian Agama
Kabupaten Bangli
Unit Organisasi : Kantor Wilayah Kementerian Agama
Kabupaten Bangli

Dengan ini menyatakan komitmen untuk melaksanakan target jangka menengah dan jangka panjang dari Aksi Perubahan yang telah disusun dalam Rancangan Aksi Perubahan dengan judul: Pemberdayaan Gerakan Ekonomi Mandiri Amanah Umat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Umat Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli.

Demikian komitmen ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 23 Juli 2025

Mengetahui
Mentor,

Dr. Komang Sri Marheni, S.Ag., M.Si.

Yang Membuat Pernyataan,

Tia Sastrina, S.T., M.M.

Kata Pengantar

Puji syukur kami panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan karuniaNya, sehingga dokumen Laporan Implementasi Aksi Perubahan tentang pemberdayaan gerakan ekonomi mandiri amanah umat melalui inovasi Sukerta Bangli (Sinergi Umat Kembangkan Ekonomi Rakyat Tangguh dan Amanah) ini dapat disusun sebagai bagian dari upaya penguatan pelayanan publik yang berdampak serta mendukung peningkatan kesejahteraan umat secara inklusif dan berkeadilan di Kabupaten Bangli.

Laporan ini disusun sebagai bagian dari pemenuhan tugas dalam Pelatihan Kepemimpinan Administrator (PKA) Angkatan XVIII Tahun 2025 yang diselenggarakan oleh Lembaga Administrasi Negara (LAN) Republik Indonesia. Aksi perubahan ini berangkat dari keprihatinan terhadap kondisi ekonomi umat yang masih menghadapi tantangan legalitas, akses pembiayaan, literasi usaha, serta keterbatasan dukungan struktural. Oleh karena itu, inovasi Sukerta Bangli dirancang sebagai upaya strategis untuk memberdayakan pelaku usaha mikro dengan pendekatan kolaboratif, spiritual, dan berbasis nilai-nilai keagamaan yang moderat. Inovasi ini diharapkan tidak hanya meningkatkan kualitas pelayanan publik di lingkungan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli, tetapi juga menjadi kontribusi nyata dalam mendukung program penanggulangan kemiskinan dan peningkatan kesejahteraan masyarakat.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan inovasi ini sangat bergantung pada dukungan berbagai pihak. Untuk itu, kami menyampaikan terima kasih kepada Bapak Dr. Syafi'i, M.Ag., selaku Kepala Pusbangkom MKMB, Ibu Dr. Komang Sri Marheni, S.Ag., M.Si, selaku Ka. Kanwil Kemenag Provinsi Bali sekaligus mentor, Ibu Ainun Fitriyati, S.Ag., M.M., selaku *coach*, Bapak Dr. Mahsusi, M.M. selaku penguji, Bapak Irwansyah Panjaitan, S.STP., M.Si. selaku Asisten Deputi Inkubasi dan Digitalisasi Wirausaha Kementerian Koperasi dan UKM RI, Pembimas Buddha Kanwil Kementerian Agama Provinsi Bali, Kepala Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja Kabupaten Bangli, Kepala Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Bangli, Rektor ITP Markandeya Bali, Ka. Kankemenag Kabupaten Gianyar, Kepala Lapastik Kelas IIA Bangli, Kepala PT. BRI Persero Tbk. Cabang Bangli,

Widyaiswara, Panitia Pelaksana PKA XVIII, peserta PKA XVIII, Tim Efektif dan jajaran Kankemenag Kabupaten Bangli, para pelaku usaha di Kabupaten Bangli, serta seluruh *stakeholders* yang telah dan akan terus bersinergi dalam pelaksanaan program ini.

Penulis menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan guna penyempurnaan di masa mendatang. Semoga pemberdayaan gerakan ekonomi mandiri amanah umat melalui inovasi Sukerta Bangli dapat menjadi model inspiratif bagi pelibatan instansi keagamaan dalam pembangunan sosial ekonomi yang berbasis nilai dan berdampak langsung bagi masyarakat.

Ciputat, 22 Juli 2025.

Peserta,

Tia Sastrina

Daftar Isi

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR KOMITMEN	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	viii
Daftar Gambar	ix
A. Ringkasan Eksekutif	1
B. Rancangan Aksi Perubahan	2
C. Deskripsi Proses Kepemimpinan	4
D. Deskripsi Hasil Kepemimpinan	6
1. Capaian dan Bukti Perbaikan Kinerja Organisasi	6
2. Manfaat Aksi Perubahan	17
3. Implementasi pengembangan kompetensi dalam aksi perubahan	19
E. Keberlanjutan Aksi Perubahan	22
F. Keterkaitan dengan Mata Pelatihan Pilihan	23
G. Diseminasi dan Publikasi Aksi Perubahan	24
1. Penerapan strategi Komunikasi	24
2. Keberhasilan mendapat dukungan adopsi/ replikasi Aksi Perubahan	25
H. Pelaksanaan Pengembangan Potensi Diri	26
Penutup	27
Lampiran	29

Daftar Tabel

Tabel 1. Keterkaitan Mata Pelatihan Pilihan dengan Aksi Perubahan	23
---	----

Daftar Gambar

Gambar D1.1. Rapat pembentukan Tim Efektif	7
Gambar D1.2. Notulen dan SK Tim Efektif	8
Gambar D1.3. Penyampaian hasil pembentukan Tim Efektif dan Konsultasi kepada Mentor	8
Gambar D1.4. Penandatanganan PKS dengan ITP Markandeya Bali pada tanggal 2 Juni 2025	9
Gambar D1.5. Penandatanganan PKS dengan Kepala Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja sekaligus Plt. Kepala Dinas perindustrian dan Perdagangan pada tanggal 4 Juni 2025	9
Gambar D1.6. SK inovasi nomor 80 Tahun 2025 Tentang Penetapan Program Pemberdayaan Ekonomi Mandiri Amanah Umat Melalui Inovasi Sukerta Bangli	10
Gambar D1.7. SK nomor 77 Tahun 2025 Tentang Petunjuk Pelaksanaan Program Pemberdayaan Ekonomi Mandiri Amanah Umat	10
Gambar D1.8. SOP pelaksanaan inovasi	11
Gambar D1.9. Pendampingan dan sosialisasi literasi kewirausahaan dan penyerahan NIB bagi pelaku usaha	12
Gambar D1.10. Pendampingan bagi pelaku usaha Kopi Kintamani	13
Gambar D1.11. Fasilitasi sertifikasi halal	14
Gambar D1.12. Fasilitasi akses modal melalui bantuan ekonomi umat dari Ditjen Bimas Buddha	15
Gambar D1.13. Fasilitasi akses modal melalui penjajakan dengan PT. BRI Persero Tbk. Cabang Bangli. https://www.facebook.com/share/p/1JNnXapMJB/	16

A. Ringkasan Eksekutif

Aksi perubahan berjudul Pemberdayaan Gerakan Ekonomi Mandiri Amanah Umat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Umat Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli merupakan sebuah langkah strategis yang diinisiasi oleh penulis dalam kapasitasnya sebagai peserta Pelatihan Kepemimpinan Administrator (PKA) Angkatan XVIII Tahun 2025 melalui inovasi Sukerta Bangli (Sinergi Umat Kembangkan Ekonomi Rakyat Tangguh dan Amanah). Inovasi ini dilatarbelakangi oleh kondisi Kabupaten Bangli di tengah potensinya, masih menghadapi tantangan dalam pemberdayaan ekonomi, terutama di sektor usaha mikro yang belum sepenuhnya tersentuh oleh program pembinaan berkelanjutan dan berbasis nilai keagamaan. Melalui aksi perubahan ini, dirancang sebuah program transformasi pelayanan publik berdampak berbasis pemberdayaan ekonomi dengan mengintegrasikan pendekatan spiritual, sosial, dan kelembagaan. Tujuan utama aksi perubahan adalah menciptakan ekosistem ekonomi umat yang tangguh, mandiri, dan amanah melalui penguatan peran Kementerian Agama, kolaborasi lintas sektor, dan pengembangan komunitas UMKM umat. Strategi yang ditempuh pada tahap jangka pendek mencakup pembentukan tim efektif, penyusunan regulasi teknis seperti SK, petunjuk teknis, dan SOP, penandatanganan Perjanjian Kerja Sama (PKS) dengan Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja, Dinas Perindustrian dan Perdagangan, dan ITP Markandeya Bali, serta pelaksanaan pendampingan legalitas usaha (NIB), sertifikasi halal, pelatihan kewirausahaan, dan fasilitasi akses permodalan melalui sinergi dengan berbagai mitra.

Pelaksanaan aksi perubahan menunjukkan capaian yang signifikan, yakni sebanyak 18 pelaku usaha telah dibina dan diberikan pendampingan terkait literasi usaha, fasilitasi proses Nomor Izin Berusaha (NIB) bagi 2 UMKM, fasilitasi sertifikasi halal bagi 4 UMKM, dan fasilitasi 6 kelompok usaha umat menerima bantuan modal usaha senilai Rp.116.000.000,- dari Ditjen Bimas Buddha, serta komunikasi dengan lembaga keuangan PT. BRI Persero Tbk. Cabang Bangli untuk keberlanjutan akses modal di jangka menengah. Capaian ini dapat dilaksanakan dengan optimal tanpa menggunakan anggaran yang bersumber dari DIPA Kankemenag Kabupaten Bangli, sehingga mencerminkan efisiensi anggaran sebesar ± Rp.116.000.000,-.

Efisiensi lainnya juga tampak dalam pemberdayaan Sumber Daya Manusia (SDM) secara optimal, baik narasumber, pendamping, maupun tim pelaksana teknis, serta mampu mempercepat waktu layanan, karena pelayanan yang diperlukan bisa diperoleh sekaligus dari beberapa *stakeholders* terkait. Aksi perubahan ini juga berdampak langsung terhadap peningkatan kualitas kinerja organisasi, khususnya pada indikator perjanjian kinerja Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli, yaitu penanggulangan kemiskinan dan peningkatan kesejahteraan. Peran Kemenag menjadi lebih relevan dan responsif terhadap kebutuhan riil masyarakat, melalui kehadirannya dalam fasilitasi peningkatan ekonomi umat berbasis nilai keagamaan. Pelayanan publik yang sebelumnya bersifat administratif kini bertransformasi menjadi pelayanan berbasis solusi, dampak, dan pemberdayaan.

Kesuksesan implementasi aksi perubahan ini tidak terlepas dari pengembangan kompetensi peserta yang dilakukan secara mandiri dan terstruktur, antara lain melalui studi literatur terkait UMKM dan kepemimpinan, pendampingan oleh mentor dan *coach*, serta pembelajaran langsung di lapangan dalam proses pendampingan dan fasilitasi pemberdayaan ekonomi umat. Pengembangan kompetensi tersebut memberikan bekal yang kuat dalam merancang strategi, menjalin komunikasi kolaboratif, serta menjalankan kepemimpinan pelayanan yang adaptif dan transformatif. Aksi perubahan Sukerta Bangli telah membuka jalan bagi keberlanjutan program dalam jangka panjang, melalui rencana pembentukan komunitas “Suka Duka UMKM” berbasis desa, integrasi program ke dalam perencanaan tahunan satuan kerja, serta potensi replikasi di lingkungan Kementerian Agama kabupaten/kota lain. Inovasi ini membuktikan bahwa melalui pendekatan nilai, komunikasi yang kuat, dan dengan kepemimpinan yang inklusif, institusi keagamaan dapat mengambil peran strategis dalam memperkuat ekonomi kerakyatan dan mewujudkan kesejahteraan umat secara konkret dan berkelanjutan.

B. Rancangan Aksi Perubahan

Pemberdayaan gerakan ekonomi mandiri amanah umat melalui inovasi Sukerta Bangli, merupakan sebuah gagasan strategis yang dihadirkan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli untuk menjawab tantangan perkembangan perekonomian daerah yang stagnan dan minim

pemberdayaan. Kabupaten Bangli dengan struktur perekonomian yang bergantung pada sektor pertanian dan perdagangan tradisional, merupakan kabupaten dengan Pendapatan Asli Daerah (PAD) terendah di Provinsi Bali, serta memiliki akses yang terbatas atas pelatihan sektor UMKM, permodalan, dan pasar. Namun demikian, Bangli memiliki potensi ekonomi yang sangat besar, apabila dilihat dari keberadaan sejumlah 2.071 UMKM berbasis kearifan lokal yang tersebar di desa-desa. Kondisi ini kemudian mendorong lahirnya pemberdayaan gerakan ekonomi mandiri amanah umat melalui inovasi Sukerta Bangli sebagai model pemberdayaan ekonomi berbasis nilai keagamaan dan sosial, yang terintegrasi, dengan melibatkan beberapa *stakeholders* terkait.

Pemberdayaan gerakan ekonomi mandiri amanah umat melalui inovasi Sukerta Bangli dirancang dalam tiga tahap implementasi, yakni: jangka pendek dengan fokus pada pembinaan UMKM percontohan, jangka menengah dengan fokus pada pembentukan UMKM binaan di setiap kecamatan, dan jangka panjang dengan fokus pada pengembangan komunitas “Suka Duka” UMKM di setiap desa. Tujuan utamanya adalah menciptakan ekonomi umat yang mandiri, adil, dan berdaya saing dengan mengangkat potensi lokal Kabupaten Bangli. Pemberdayaan ekonomi umat dilaksanakan dengan memberikan pelatihan manajerial, kewirausahaan, dan sosialisasi sertifikasi halal kepada pelaku usaha, fasilitasi akses permodalan, fasilitasi akses pasar, serta inkubasi usaha berbasis komunitas. Program ini hadir dengan keterlibatan para *stakeholders* terkait, di antaranya: kepala seksi, penyuluh lintas agama, mitra eksternal seperti Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja Kabupaten Bangli, Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Bangli, lembaga pendidikan ITP Markandeya Bali, dan media.

Manfaat pemberdayaan gerakan ekonomi mandiri amanah umat melalui inovasi Sukerta Bangli bagi pelaku usaha, diharapkan dapat meningkatkan kapasitas para pelaku usaha dalam menciptakan ekosistem ekonomi yang inklusif. Bagi Kementerian Agama, inovasi ini diharapkan dapat meningkatkan citra, efisiensi, dan relevansinya bagi institusi. Bagi masyarakat, inovasi ini diharapkan dapat meningkatkan literasi kewirausahaan bagi pelaku usaha, penguatan kepercayaan diri pelaku usaha kecil, dan pembentukan jejaring usaha yang berbasis nilai keagamaan dan budaya lokal. Keberhasilan inovasi

ini juga turut menjawab mandat nasional dan daerah, seperti Asta Cita Presiden, Asta Protas Kementerian Agama, Reformasi Birokrasi Tematik pengentasan kemiskinan, serta misi Pemerintah Kabupaten Bangli terkait ekonomi kerakyatan dan pariwisata berkelanjutan.

Strategi inovasi disusun melalui pemetaan masalah dengan metode APKL dan USG, yang menunjukkan bahwa masalah utama organisasi berkaitan dengan kurangnya layanan berdampak serta minimnya keterlibatan Kemenag dalam pemberdayaan ekonomi umat. Oleh karenanya, pemberdayaan gerakan ekonomi mandiri amanah umat melalui inovasi Sukerta Bangli menjadi bentuk konkrit sebagai upaya untuk menjawab kebutuhan strategis tersebut secara kolaboratif dan berkelanjutan. Implementasi pelaksanaan sinergi kolaborasi dibangun melalui kerja sama formal dengan para *stakeholders*, pembentukan tim efektif, pengembangan petunjuk teknis, pelatihan dan pendampingan bagi pelaku usaha secara berkelanjutan, serta pelibatan aktif Kementerian Agama dan *stakeholders* terkait sebagai fasilitator pendampingan literasi kewirausahaan.

Risiko implementasi pelaksanaan inovasi ini telah dipetakan sedemikian rupa, mulai dari jumlah partisipasi UMKM, keterbatasan anggaran, hingga nilai literasi digital pelaku usaha. Risiko ini telah dimitigasi dengan melakukan pendekatan komunitas, kolaborasi CSR, fasilitasi pelatihan berkelanjutan, pengembangan kompetensi bagi seluruh pihak terlibat, baik internal Kementerian Agama, UMKM binaan, maupun mitra eksternal, agar setiap aktor memahami perannya dan mampu melaksanakan program secara efektif. Dengan penguatan peran kelembagaan, penerapan digitalisasi, Pemberdayaan gerakan ekonomi mandiri amanah umat melalui inovasi Sukerta Bangli tidak hanya menjadi program unggulan daerah, tetapi juga model nasional yang dapat direplikasi, serta mampu untuk terus bertumbuh dan menjadi warisan program transformasi ekonomi umat berbasis nilai-nilai keagamaan dan lokal yang membumi.

C. Deskripsi Proses Kepemimpinan

Dalam mengaktualisasikan kepemimpinan berbasis kinerja yang berintegritas, proses pengambilan keputusan dalam inovasi Sukerta Bangli dilandaskan pada pendekatan kolektif, transparan, dan berbasis nilai. Setiap langkah kebijakan disusun dengan mendengar masukan dari tim kerja internal

dan mitra kerja eksternal. Pemimpin hadir tidak hanya sebagai pengarah, namun juga sebagai *role model* dalam menerapkan prinsip akuntabilitas dan tanggung jawab publik.

Penetapan program prioritas, seperti pemilihan UMKM binaan, bentuk pendampingan, hingga pola kerja sama kelembagaan, ditentukan melalui forum rapat koordinasi dan diskusi teknis yang inklusif, untuk memastikan bahwa keputusan yang diambil selaras dengan kebutuhan riil umat dan arah kebijakan organisasi. Dokumentasi keputusan dan pelaporan capaian juga dilakukan secara terbuka melalui media sosial, pelaporan reguler, dan forum evaluasi. Dalam membangun integritas dan akuntabilitas kinerja organisasi, inovasi Sukerta Bangli menanamkan prinsip amanah dalam setiap aktivitas pemberdayaan. Tim pelaksana diarahkan untuk mengedepankan etika pelayanan, kejujuran, serta keteladanan spiritual dalam bekerja bersama umat. Budaya saling mengingatkan dalam kebaikan dan pelaporan yang objektif menjadi bagian dari sistem kerja yang dikembangkan. Transparansi penggunaan sumber daya, kejelasan peran antar unit, serta pelibatan masyarakat dalam monitoring menjadi bukti nyata hadirnya akuntabilitas dalam aksi perubahan ini. Setiap capaian dilaporkan secara berkala kepada pimpinan dan masyarakat, dan disandingkan dengan target kinerja organisasi, sebagai bentuk pertanggungjawaban institusional. Kinerja organisasi dilaksanakan dalam suasana kolaboratif, terbuka, dan adaptif. Seluruh mitra strategis dilibatkan dalam perencanaan, pelaksanaan di lapangan, hingga ke tahapan evaluasi untuk memperkuat semangat memiliki dan tanggung jawab bersama. Inovasi ini memperluas makna sinergi umat, bukan hanya antar unsur di Kemenag, tetapi juga merangkul Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja Kabupaten Bangli, Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Bangli, ITP Markandeya Bali, komunitas UMKM, serta lembaga keuangan, melalui penandatanganan Perjanjian Kerja Sama (PKS), rapat koordinasi, serta keterlibatan dalam pelatihan bersama. Kolaborasi ini dijaga melalui prinsip saling percaya, kesetaraan, dan semangat gotong royong untuk membangun ekonomi rakyat yang tangguh dan amanah.

Strategi pengembangan kompetensi disusun untuk menjamin kapasitas seluruh aktor yang terlibat dalam implementasi inovasi. Bagi ASN internal, pengembangan kompetensi difokuskan pada peningkatan kemampuan

manajerial, penyusunan program pemberdayaan, serta keterampilan dalam membangun kemitraan strategis. UMKM binaan difasilitasi melalui pelatihan, pendampingan usaha, penguatan *branding* produk, dan akses ke digital *marketplace*. Mitra eksternal juga diperkuat kompetensinya melalui forum diskusi, pelibatan dalam desain program, dan sinergi penguatan kelembagaan. Dengan pendekatan ini, inovasi Sukerta Bangli tidak hanya menciptakan perubahan programatik, tetapi juga membentuk ekosistem kepemimpinan pelayanan yang berkelanjutan dan berdampak langsung pada kehidupan umat.

D. Deskripsi Hasil Kepemimpinan

1. Capaian dan Bukti Perbaikan Kinerja Organisasi

Pemberdayaan gerakan ekonomi mandiri amanah umat melalui Inovasi Sukerta Bangli telah berhasil memberikan dampak perbaikan yang signifikan dalam kinerja organisasi, khususnya dalam memperluas fungsi pelayanan dari pelayanan administratif menjadi pelayanan berdampak melalui pemberdayaan ekonomi umat. Program kepemimpinan telah diimplementasikan sesuai dengan rencana aksi perubahan pada tahap jangka pendek melalui tahapan sistematis, didampingi oleh mentor dan *coach*, serta didukung oleh pengelolaan sumber daya yang terbatas menjadi program nyata yang memberi manfaat langsung kepada masyarakat dan organisasi. Implementasi inovasi Sukerta Bangli mampu menjadi solusi dari tuntutan Asta Protas Kementerian Agama dan juga telah memenuhi indikator kinerja pada Perjanjian Kinerja Kankemenag Kabupaten Bangli, “penanggulangan kemiskinan dan peningkatan kesejahteraan”. Capaian dan perbaikan kinerja yang berhasil dihadirkan dijabarkan sebagai berikut:

a. Pembentukan Tim Efektif

Tim efektif dibentuk berdasarkan kebutuhan dari implementasi aksi perubahan, melalui rapat pembentukan tim pada tanggal 26 Mei 2025 dan hasilnya dituangkan dalam bentuk sebuah Surat Keputusan (SK) Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli Nomor: 71 Tahun 2025 tentang Penetapan Tim Efektif Aksi Perubahan Pemberdayaan Gerakan Ekonomi Mandiri Amanah Umat Melalui Inovasi Sukerta Bangli (Sinergi Umat Kembangkan Ekonomi Rakyat Tangguh Dan Amanah)

Pada Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli, yang terdiri dari mentor, ketua, sekretaris, koordinator agama, humas dan publikasi, dan anggota tim. Hasil pembentukan ini selanjutnya disampaikan kepada Ka. Kanwil Kementerian Agama Provinsi Bali selaku mentor pada tanggal 27 Mei 2025 sekaligus menandai pelaksanaan aksi perubahan yang telah dirancang.



Gambar D1.1. Rapat pembentukan Tim Efektif



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI
 Jl. Brigjen Ngurah Rai 78, Telp. (0366) 91126 Bangli – Bali 80614
 Website: www.bali.kemenag.go.id/email: kabangli@kemenag.go.id

NOTULEN RAPAT

Pembentukan Tim Efektif Aksi Perubahan
Program: Pemberdayaan Gerakan Ekonomi Mandiri Amanah Umat
Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli

Hari/Tanggal : Senin, 26 Mei 2025
Waktu : 09.00 – 12.00 WITA
Tempat : Ruang Rapat Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli
Peserta :
 1. Kepala Subbag. Tata Usaha
 2. Kepala Seksi Bimbingan Masyarakat Islam
 3. Kepala Seksi Urusan Agama Hindu
 4. Penyelenggara Buddha
 5. Wayan Suwarta, S.Ag., M.Si
 6. Ida Bagus Made Dwija Bhawa, S.E
 7. Eni Halmiyah Mukhtar, S.Ag
 8. Indarsih
 9. Bethama Kalensun, S.Th
 10. Putu Yudi Anggryasari, S.Tr.Par
 11. 1Lalu Achmad Hilmi Azhar, S.Kom

Agenda Rapat

Pembentukan Tim Efektif Aksi Perubahan untuk mendukung pelaksanaan program
Pemberdayaan Gerakan Ekonomi Mandiri Amanah Umat.

Pembahasan

1. **Pembukaan**
 Rapat dibuka oleh Kepala Kantor Kemenag Kab. Bangli dengan menyampaikan urgensi pemberdayaan ekonomi umat melalui program yang berbasis keagamaan dan sosial



KEPUTUSAN KEPALA KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI
NOMOR 71 TAHUN 2025

TENTANG
PENETAPAN TIM EFEKTIF AKSI PERUBAHAN PEMBERDAYAAN GERAKAN
EKONOMI MANDIRI AMANAH UMAT MELALUI INOVASI SUKERTA BANGLI
(SINERGI UMAT KEMBANGKAN EKONOMI RAKYAT TANGGUH DAN AMANAH)
PADA KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

KEPALA KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI,

- Menimbang : a. bahwa dalam rangka mendukung pelaksanaan aksi perubahan yang bertujuan memberdayakan potensi ekonomi umat berbasis keagamaan, diperlukan pembentukan Tim Efektif yang bertugas secara khusus dan terstruktur;
- b. bahwa mereka yang namanya tercantum dalam lampiran Keputusan ini dipandang mampu melaksanakan tugas sebagai Tim Efektif Aksi Perubahan Pemberdayaan Ekonomi Mandiri Amanah Umat Pada Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli;
- c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan huruf b, perlu ditetapkan Keputusan Kepala Kantor Kementerian Agama Tentang Penetapan Tim Efektif Aksi Perubahan Pemberdayaan Gerakan Ekonomi Mandiri Amanah Umat melalui Inovasi Sukerta Bangli (Sinergi Umat Kembangkan Ekonomi Rakyat Tangguh dan Amanah) pada Kantor Kementerian Agama Kabupaten

Gambar D1.2. Notulen dan SK Tim Efektif



Gambar D1.3. Penyampaian hasil pembentukan Tim Efektif dan Konsultasi kepada Mentor

- b. Penyusunan dan penandatanganan Perjanjian Kerja Sama (PKS) dengan *stakeholders* terkait, yakni Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja, Dinas Perindustrian dan Perdagangan, serta ITP Markandeya Bali.

PKS yang disusun dan ditandatangani berisi acuan terkait kerja sama yang dibangun antara Kankemenag Kabupaten Bangli dengan *stakeholder* terkait mengenai inovasi Sukerta Bangli. Draft PKS yang telah disetujui selanjutnya ditandatangani oleh kedua belah pihak.



Gambar D1.4. Penandatanganan PKS dengan ITP Markandeya Bali pada tanggal 2 Juni 2025



Gambar D1.5. Penandatanganan PKS dengan Kepala Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja sekaligus Plt. Kepala Dinas perindustrian dan Perdagangan pada tanggal 4 Juni 2025

- c. Penyusunan surat keputusan, petunjuk teknis, dan Standar Operasional Prosedur (SOP) implementasi inovasi Sukerta Bangli. Penyusunan SK inovasi, petunjuk teknis pelaksanaan inovasi, SOP inovasi disusun oleh Tim Efektif.



KEPUTUSAN
KEPALA KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI
NOMOR 80 TAHUN 2025

TENTANG
PENETAPAN PROGRAM PEMBERDAYAAN GERAKAN EKONOMI MANDIRI
AMANAH UMAT MELALUI INOVASI SUKERTA BANGLI

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

KEPALA KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI,

- Menimbang : a. bahwa dalam rangka mewujudkan tujuan Asta Cita, Asta Protas, mendukung pelaksanaan Reformasi Birokrasi Tematik, serta merealisasikan Perjanjian Kinerja Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli, diperlukan langkah konkret untuk membangun dan meningkatkan perekonomian umat secara inklusif, partisipatif, dan berkelanjutan;
- b. bahwa Inovasi Sukerta Bangli merupakan salah satu strategi pemberdayaan umat dalam bentuk Gerakan Ekonomi Mandiri Amanah Umat yang selaras dengan

Gambar D1.6. SK inovasi nomor 80 Tahun 2025 Tentang Penetapan Program Pemberdayaan Ekonomi Mandiri Amanah Umat Melalui Inovasi Sukerta Bangli.



KEPUTUSAN KEPALA KANTOR
KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI
NOMOR 77 TAHUN 2025

TENTANG
PETUNJUK PELAKSANAAN PROGRAM PEMBERDAYAAN GERAKAN
EKONOMI MANDIRI AMANAH UMAT
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

KEPALA KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI,

- Menimbang : a. bahwa dalam rangka mewujudkan tujuan Asta Cita, Asta Protas, Reformasi Birokrasi Tematik, dan Perjanjian Kinerja pada Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli untuk membangun dan meningkatkan perekonomian umat, maka perlu disusun petunjuk pelaksanaan program pemberdayaan gerakan ekonomi mandiri amanah umat Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli;
- b. bahwa petunjuk pelaksanaan program

Gambar D1.7. SK nomor 77 Tahun 2025 Tentang Petunjuk Pelaksanaan Program Pemberdayaan Ekonomi Mandiri Amanah Umat.

Jenis SOP : RUTIN

 KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA KANTOR KEKEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI Jl. Bingen Ngurah Rai No. 78, TelipFax (0366) 91126 Bangli, email : kabangli@kemenag.go.id		Nomor SOP				
		Tanggal Pembuatan		11 Juni 2025		
		Tanggal Revisi				
		Tanggal Efektif		11 Juni 2025		
		Disahkan Oleh		 		
SOP PELAKSANAAN PEMBERDAYAAN GERAKAN EKONOMI MANDIRI AMANAH UMAT						
Dasar Hukum			Kualifikasi Pelaksana			
1. Undang-undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara 2. Peraturan Presiden Nomor 12 Tahun 2003 tentang Kementerian Agama 3. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 49/PMK.02/2023 Tentang standar biaya masukan tahun anggaran 2024 4. Peraturan Menteri Agama RI No. 72 tahun 2022 tentang Organisasi dan tata kerja instansi vertikal Kementerian Agama			S1			
Keterangan			Perlengkapan / Perengkapan			
1. SOP Penentuan proposal penerima bantuan 2. SOP penanganan surat keluar 3. SOP pelaksanaan kegiatan			1. Komputer, printer 2. ATK			
Peringatan			Pencatatan dan Pendataan			
Jika pelaksanaan pemberdayaan gerakan ekonomi mandiri amanah umat tidak dilaksanakan sesuai dengan SOP maka pelaksanaan kegiatan akan mengalami kendala			Data UMKM dan data pembinaan			
No	Kegiatan	PPK	Bendahara	PPSPM	Pengantar SPM	Mutu Baku Kelengkapan Waktu Output Keterangan

Gambar D1.8. SOP pelaksanaan inovasi

d. Pelaksanaan pendampingan dan sosialisasi kewirausahaan bagi pelaku usaha melibatkan *stakeholders* terkait.

Pendampingan kewirausahaan diberikan kepada 18 bagi pelaku usaha pada tanggal 18 Juni 2025 di KUA Kecamatan Kintamani. Pendampingan ini juga dibarengi dengan penyerahan NIB bagi 2 pelaku usaha yang akan memulai proses sertifikasi halalnya. Pendampingan ini melibatkan narasumber dari: Ka. Kankemenag Kabupaten Bangli, menyampaikan materi terkait bagaimana menangkap peluang dan sosialisasi produk halal; Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja menyampaikan materi tentang tata cara pengurusan NIB; Dinas Perindustrian dan Perdagangan menyampaikan materi tentang pemasaran produk. Pendampingan juga dilaksanakan bagi UMKM binaan yang telah memperoleh sertifikat halal, yakni Giri Alam Cofee dan Bali Pelang pada tanggal 24 Juni 2025.



Gambar D1.9. Pendampingan dan sosialisasi literasi kewirausahaan dan penyerahan NIB bagi pelaku usaha.



Gambar D1.10. Pendampingan bagi pelaku usaha Kopi Kintamani

e. Pelaksanaan pendampingan sertifikasi produk halal.

Proses pendampingan sertifikasi halal dilaksanakan oleh Tim Efektif dan berhasil memfasilitasi 4 proses sertifikasi halal sebagai berikut.



DATA PENDAFTARAN SERTIFIKASI HALAL
KABUPATEN BANGLI TAHUN 2025

No.	Nama Usaha	Kelompok Produk	Jenis Produk	Alamat Lengkap	Nama Pelaku Usaha	PPPH	STATUS
1	Citra Rasa	Industri Makanan dari Kedele dan Kacang-	Keripik Tempe	Br. Pengiryan Satera Kintamani	Nyoman Sidiasih	Eni Halimiyah Mukhtar	Proses Verifikasi Lapangan
2	Sari Wedang	Industri Pengolahan Kopi	Kopi Bubuk dan Kopi Roasting	Br. Kembang Sari Satera Kintamani	Putu Agus Prasetya Sumali	Eni Halimiyah Mukhtar	Proses Verifikasi Lapangan
3	Cendol OPG	Minuman dengan pengolahan	Cendol Cincin	Br. Penida Kelod Tembuku	I Wayan Sudarsana, S.Pd.H	Eni Halimiyah Mukhtar	Proses Pendaftaran NIB
4	Minyak Balur Kedaton	Industri Minyak Urut	Minyak Balur	Blungbang Kawan	Wayan Nuradiyasa	Eni Halimiyah Mukhtar	Proses Pendaftaran NIB

Bangli, 3 Juli 2025
Kepala Seksi
Bimbingan Masyarakat Islam
Nepatus Shokhikhah, S.Ag
NIP. 197707092006042012

Gambar D1.11. Fasilitasi sertifikasi halal

- f. Fasilitasi akses permodalan melalui Kementerian Agama dan kemitraan dengan lembaga keuangan.

Fasilitasi akses modal melalui bantuan ekonomi umat dari Ditjen Bimas Buddha kepada 6 kelompok ekonomi umat yang bergerak di bidang UMKM, pertanian, peternakan, dan *carpentry*, dengan besar modal yang diberikan adalah Rp. 19.333.000,- kepada masing-masing kelompok ekonomi, total akses modal sebesar Rp. 116.000.000,-. Selain itu akses pasar modal juga disiapkan melalui penjajakan dan diskusi dengan lembaga keuangan PT. BRI Persero Tbk. Cabang Bangli yang menyatakan kesiapannya untuk membantu fasilitasi akses modal bagi pelaku usaha binaan Kankemenag Kabupaten bangli melalui beberapa skema, seperti kredit usaha, bantuan peralatan dan mesin, dan Agen BRI Link.



Gambar D1.12. Fasilitasi akses modal melalui bantuan ekonomi umat dari Ditjen Bimas Buddha



Gambar D1.13. Fasilitasi akses modal melalui peninjauan dengan PT. BRI Persero Tbk. Cabang Bangli.
<https://www.facebook.com/share/p/1JNnXapMJB/>

Target kegiatan jangka pendek telah berhasil direalisasikan dan kegiatan fasilitasi akses modal yang seharusnya diimplementasikan di jangka menengah, telah mulai bisa direalisasikan di jangka pendek. Kondisi ini tentunya merupakan bentuk efektivitas dan efisiensi waktu dan kinerja. Capaian efisiensi kinerja pada tahap jangka pendek ini di antaranya:

a. Efisiensi Anggaran:

Seluruh inovasi dilaksanakan tanpa menggunakan DIPA Kankemenag Bangli, baik itu kegiatan pelatihan, pembinaan, dan fasilitasi sertifikasi halal, dan akses pasar modal.

b. Efisiensi Sumber Daya Manusia:

Pendayagunaan penyuluh agama sebagai pendamping dan penggerak di lapangan, berkolaborasi dengan Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja, Dinas Perindustrian dan Perdagangan, dan ITP Markandeya Bali, mengurangi kebutuhan SDM internal maupun eksternal. Efisiensi SDM sebesar 100%, dengan memaksimalkan fungsi ASN dan *stakeholders* terkait.

c. Efisiensi Waktu Pelayanan:

Proses perizinan yang biasanya memerlukan waktu antara 2 s.d. 3 bulan, dapat dikurangi dengan sistem pendampingan langsung

dapat dijangkau sekaligus dalam satu ekosistem koordinatif dan dapat membuat efisiensi waktu hingga 50% dalam proses legalisasi usaha dan pengajuan sertifikasi.

2. Manfaat Aksi Perubahan

Pemberdayaan gerakan mandiri ekonomi amanah umat melalui inovasi Sukerta Bangli dapat dipahami sebagai gerakan yang memberikan dampak positif langsung kepada masyarakat Bangli sekaligus memberikan manfaat yang lebih luas bagi pembangunan daerah dan nasional. Manfaat perubahan dari program pemberdayaan gerakan mandiri ekonomi amanah umat dapat dijabarkan sebagai berikut:

a. Manfaat eksternal (bagi umat)

Peningkatan kapasitas usaha, pemahaman literasi kewirausahaan berbasis nilai keagamaan, perluasan akses legalitas (NIB, sertifikasi halal), peningkatan akses pasar melalui sinergi lintas sektor, memperkuat gerakan ekonomi umat. Contoh nyata adalah UMKM Giri Alam Coffee dan Bali Pelangi yang mengalami perkembangan pesat dan akses pasarnya berhasil sampai ke luar negeri, serta enam kelompok ekonomi binaan yang berhasil memperoleh bantuan modal dari Ditjen Bimas Buddha.

Dalam aspek kehidupan keagamaan, peningkatan kesejahteraan ekonomi umat turut berkontribusi pada meningkatnya kualitas kehidupan umat beragama. Akses terhadap pendidikan yang lebih berkualitas akan terbuka, dan kerukunan antarumat beragama dapat semakin terwujud, mengingat faktor ekonomi sering menjadi salah satu pemicu konflik. Kesejahteraan juga mendorong terbangunnya keluarga yang harmonis dan menekan angka perceraian. Selain itu, umat yang lebih sejahtera berpeluang lebih besar untuk berkontribusi dalam penyediaan sarana peribadatan yang lebih layak, serta memperkuat semangat saling membantu antarumat beragama.

b. Manfaat internal (bagi organisasi)

Bagi organisasi, inovasi ini menumbuhkan citra positif, memperkuat jejaring lintas sektor, serta meningkatkan efektivitas dan cakupan layanan publik berbasis nilai keagamaan. Aksi perubahan Sukerta

Bangli secara langsung menjawab indikator prioritas organisasi, yaitu penanggulangan kemiskinan dan peningkatan kesejahteraan, melalui pendekatan berbasis nilai keagamaan, pemberdayaan UMKM, dan sinergi lintas sektor. Inovasi ini membawa manfaat terukur, baik dari sisi kuantitatif, kualitatif, maupun konversi nilai ekonomi, sebagaimana diuraikan berikut:

1) Dampak pada Penanggulangan Kemiskinan

Memberikan akses pelatihan usaha kepada 18 UMKM binaan, dan memfasilitasi 2 proses NIB dan 4 proses sertifikasi halal, yang sebelumnya sebagian besar merupakan pelaku usaha informal. Legalitas ini membuka akses terhadap pembiayaan, pelatihan, dan pasar yang lebih luas. Fasilitas bantuan modal usaha sebesar Rp.116.000.000,- kepada 6 kelompok usaha umat melalui Ditjen Bimas Buddha dan peninjauan awal dengan lembaga keuangan PT. BRI Persero Tbk. Cabang Bangli yang siap untuk membantu terlaksananya inovasi Sukerta Bangli ini. Dengan adanya upaya-upaya pendampingan dan fasilitasi ini, dapat memperluas akses pasar pelaku usaha dan berpotensi memberikan tambahan penghasilan dengan estimasi Rp.1.500.000,- hingga Rp.2.000.000,- per bulan dan pada akhirnya akan berdampak pada peningkatan kesejahteraan keluarga.

a) Dampak pada Peningkatan Kesejahteraan

Pelaku UMKM memperoleh pelatihan kewirausahaan, literasi digital, dan pendampingan pemasaran melalui mitra seperti Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja Kabupaten Bangli, Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Bangli, dan ITP Markandeya Bali. Produk binaan seperti Bali Pelangi dan Giri Alam Coffee mulai menembus pasar wisatawan internasional dan digital. Sertifikasi halal memberi nilai tambah pada produk lokal, meningkatkan kepercayaan konsumen dan daya saing. UMKM Kabupaten Bangli memiliki kesempatan untuk naik kelas, meningkatkan kapasitas dan rasa percaya dirinya sebagai pelaku ekonomi. Selain itu citra Kementerian Agama berubah menjadi lebih solutif, relevan, dan moderat secara sosial ekonomi. Ke

depannya program ini diharapkan dapat meningkatkan penghasilan usaha dan menyerap tenaga kerja informal.

b) Kontribusi Sistemik terhadap Indikator Perjanjian Kinerja

Aksi ini bukan bantuan karitatif sesaat, tetapi memampukan pelaku usaha kecil agar mandiri secara ekonomi dan spiritual. Strategi ini selaras dengan mandat Reformasi Birokrasi Tematik dan mendukung penurunan tingkat kemiskinan struktural di daerah melalui: intervensi jangka pendek: legalitas, pelatihan, *branding*; intervensi jangka menengah: akses pembiayaan, pendampingan usaha; intervensi jangka panjang: terbentuknya komunitas ekonomi umat berbasis desa yang tangguh dan berkelanjutan.

Aksi perubahan Sukerta Bangli memberikan kontribusi nyata terhadap indikator perjanjian kinerja organisasi “penanggulangan kemiskinan dan peningkatan kesejahteraan”, yang diwujudkan melalui: fasilitasi legalitas usaha yang akan berdampak pada akses modal dan pasar; fasilitasi sertifikasi halal yang akan berdampak pada peningkatan daya saing produk lokal; fasilitasi pelatihan dan pendampingan yang akan berdampak pada peningkatan kapasitas SDM; sinergi lintas sektor yang akan berdampak pada efisiensi dan keberlanjutan program; dan fasilitasi modal usaha produktif yang akan berdampak pada peningkatan penghasilan.

Dengan pendekatan berbasis nilai keagamaan dan budaya lokal, inovasi ini menghadirkan wajah baru pelayanan publik yang tidak hanya melayani secara administratif, tetapi menyentuh langsung kebutuhan dasar masyarakat, yaitu ekonomi dan kesejahteraan.

3. Implementasi pengembangan kompetensi dalam aksi perubahan

Pengembangan kompetensi dalam inovasi Sukerta Bangli diimplementasikan secara terstruktur dan berjenjang. Bagi pegawai internal Kemenag, dilakukan pelatihan dan pelibatan aktif dalam pendampingan UMKM, fasilitasi NIB, serta bimbingan sertifikasi halal. Penyuluh agama difungsikan sebagai fasilitator literasi ekonomi umat dan agen transformasi nilai keagamaan dalam pemberdayaan. Mitra strategis seperti ITP Markandeya Bali memberikan pelatihan pemasaran dan inovasi produk, sedangkan sektor keuangan seperti BAZNAS dan

BRI difasilitasi untuk membuka akses permodalan bagi UMKM binaan. Strategi ini memastikan seluruh aktor memiliki kapasitas yang relevan dalam menjalankan peran masing-masing secara efektif, dan turut memperkuat ekosistem ekonomi umat yang tangguh dan amanah.

Pengembangan kompetensi merupakan salah satu aspek kunci dalam keberhasilan implementasi inovasi Sukerta Bangli. Dalam rancangan aksi perubahan, telah diidentifikasi kebutuhan untuk mengembangkan kompetensi manajerial, komunikasi lintas sektor, kepemimpinan kolaboratif, serta pemahaman teknis tentang pemberdayaan UMKM berbasis nilai keagamaan. Strategi pengembangan kompetensi yang ditempuh bersifat mandiri, terstruktur, dan kontekstual terhadap tantangan di lapangan.

a. Pelaksanaan strategi pengembangan kompetensi

Dalam tahap perencanaan, dipilih jalur pembelajaran mandiri yang berfokus pada materi literatur yang relevan, yang terdiri dari: Buku Bisnis Mikro Kecil dan Menengah; UMKM Naik Kelas; UMKM: Jejak, Aksi, dan Solusi Saat Pandemi (ISEI); dan Spiritual Leadership: Membangun Kinerja Organisasi. Keempat sumber tersebut memberikan pemahaman menyeluruh tentang pengelolaan usaha kecil, strategi pemberdayaan UMKM, pengembangan kapasitas pelaku usaha, serta pendekatan kepemimpinan spiritual yang relevan dengan konteks Kementerian Agama. Selain itu, metode *coaching* bersama mentor dan *coach* juga rutin dilaksanakan selama pelatihan PKA untuk memperkuat kemampuan analisis, perencanaan strategis, dan pemecahan masalah organisasi berbasis nilai. Strategi ini diperkuat dengan pelatihan langsung bersama mitra teknis, seperti ITP Markandeya Bali dan Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja, Dinas Perindustrian dan Perdagangan, saat proses pendampingan UMKM.

b. Hasil pengembangan kompetensi terhadap implementasi aksi perubahan

Strategi pengembangan kompetensi yang ditempuh berdampak langsung terhadap implementasi aksi perubahan, dengan hasil sebagai berikut:

- Peningkatan kapasitas manajerial dan sinergi kolaboratif dengan pembentukan Tim Efektif, menyusun regulasi teknis (SK, Juknis, SOP), serta menjalin kerja sama strategis melalui 3 PKS formal dengan dinas terkait dan perguruan tinggi.
- Peningkatan kemampuan komunikasi publik dan pendekatan spiritual leadership dengan pengelolaan komunikasi publik melalui media sosial, berita daring, dan koordinasi langsung lintas sektor. Pendekatan kepemimpinan berbasis nilai spiritual dan inklusivitas memperkuat keterlibatan penyuluh agama dalam mendampingi UMKM binaan.
- Pemahaman teknis dan literasi ekonomi umat melalui pemahaman terkait proses legalitas (NIB), sertifikasi halal, dan akses pembiayaan melalui sinergi stakeholder. Pengetahuan teknis dari jalur pembelajaran mandiri terbukti meningkatkan efektivitas fasilitasi dan pendampingan, termasuk mendampingi 18 pelaku usaha terkait literasi kewirausahaan, fasilitasi produk sertifikasi halal untuk 4 UMKM, fasilitasi NIB untuk 2 UMKM, dan penyaluran bantuan modal usaha senilai Rp116.000.000,-.
- Pengaruh kompetensi terhadap efektivitas kepemimpinan perubahan untuk bertindak cepat dan adaptif, sehingga program yang direncanakan untuk jangka menengah (akses permodalan) berhasil dicapai di tahap jangka pendek; mengintegrasikan nilai-nilai spiritual ke dalam pendekatan ekonomi umat, menciptakan model pelayanan publik Kemenag yang lebih manusiawi, partisipatif, dan berdampak; mendorong efisiensi dan efektivitas layanan tanpa tambahan anggaran, namun tetap memberikan manfaat nyata bagi masyarakat.

Implementasi strategi pengembangan kompetensi dalam aksi perubahan Sukerta Bangli bukan hanya menambah pengetahuan teknis, tetapi benar-benar menjadi faktor penentu dalam keberhasilan pelaksanaan inovasi dan menunjukkan bahwa kepemimpinan perubahan bukan semata soal kebijakan, tetapi juga hasil dari pembelajaran yang reflektif, konsisten, dan kontekstual, yang

diwujudkan dalam tindakan nyata yang berdampak pada kinerja organisasi dan kesejahteraan umat.

E. Keberlanjutan Aksi Perubahan

Keberlanjutan aksi perubahan Sukerta Bangli dirancang sebagai bagian integral dari transformasi kinerja Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli dalam memperluas peran keagamaan menuju penguatan fungsi sosial ekonomi umat. Inovasi ini tidak berhenti pada intervensi jangka pendek, melainkan diarahkan untuk menjadi program reguler berbasis kolaborasi yang terintegrasi dalam agenda tahunan lembaga dan dokumen perencanaan strategis.

Langkah-langkah keberlanjutan yang telah disiapkan antara lain adalah pembentukan dan pemantapan komunitas ekonomi umat berbasis desa dengan model “Suka Duka UMKM”, yang akan dibina secara berkelanjutan oleh Tim Efektif Sukerta Bangli. Model ini diharapkan dapat menjadi motor penggerak ekonomi kerakyatan yang berbasis nilai spiritual, kebersamaan, dan kemandirian. Selain itu, program ini juga diarahkan untuk menjadi bagian dari kerangka kerja lintas sektoral melalui sinergi dengan Dinas Koperasi dan UKM, Disperindag, BAZNAS, lembaga keuangan, serta dunia pendidikan seperti ITP Markandeya Bali, sehingga dukungan teknis dan sumber daya tetap terjamin dalam jangka panjang.

Kegiatan fasilitasi legalitas usaha, sertifikasi halal, pelatihan kewirausahaan, dan akses permodalan juga akan dilanjutkan dalam bentuk kerja sama tahunan dan program pendampingan terpadu. Monitoring dan evaluasi dilakukan secara berkala untuk menjamin kualitas pendampingan serta menangkap peluang pengembangan baru sesuai dinamika UMKM di lapangan. Selain itu, digitalisasi data UMKM dan dokumentasi capaian inovasi juga akan dikembangkan untuk mendukung pengambilan kebijakan yang berbasis bukti serta memperkuat komunikasi publik.

Dukungan internal organisasi turut diperkuat melalui integrasi program pemberdayaan umat ke dalam rencana kerja seksi dan penyuluh, serta pembentukan forum komunikasi inovasi yang melibatkan pemangku kepentingan terkait. Komitmen pimpinan dalam menjaga arah perubahan juga menjadi faktor utama yang memastikan inovasi ini dapat terus tumbuh,

direplikasi, dan menjadi bagian dari reformasi pelayanan publik yang berdampak langsung bagi masyarakat.

Dengan demikian, Sukerta Bangli bukan sekadar proyek jangka pendek, tetapi gerakan berkelanjutan yang mengedepankan pemberdayaan, nilai keagamaan, dan kolaborasi sebagai fondasi membangun ekonomi rakyat yang tangguh dan amanah.

F. Keterkaitan dengan Mata Pelatihan Pilihan

Untuk mendukung keberhasilan implementasi aksi perubahan Sukerta Bangli: Sinergi Umat Kembangkan Ekonomi Rakyat Tangguh dan Amanah, telah dipilih jalur pembelajaran mandiri melalui studi literatur terhadap empat buku utama yang sangat relevan dengan fokus pemberdayaan ekonomi umat, penguatan kapasitas UMKM, dan kepemimpinan organisasi. Keterkaitan tersebut dirangkum sebagai berikut:

Tabel 1. Keterkaitan Mata Pelatihan Pilihan dengan Aksi Perubahan

Judul Aksi No Perubahan	Mata Pelatihan Jalur Pembelajaran		Hubungan dengan Aksi Perubahan	Sumber Pembelajaran
1 Sukerta Bangli: Sinergi Umat Kembangkan Ekonomi Rakyat Tangguh dan Amanah	Buku Bisnis Mikro, Kecil dan Menengah	Mandiri (membaca buku digital)	Memberikan pemahaman mendalam tentang peran strategis UMKM, koordinasi, dan strategi pemberdayaan yang mendasari desain aksi perubahan.	Di luar LMS (buku digital)
	UMKM Naik Kelas Strategi & Aplikasinya	Mandiri (membaca buku digital)	Memahami pentingnya perubahan pola pikir wirausaha, adaptasi teknologi digital, penguatan fungsi manajemen, strategi pemasaran dan branding yang tepat, dan dukungan sistem keuangan serta logistik, agar UMKM bisa tumbuh dan bersaing di era ekonomi digital yang terus berkembang.	Di luar LMS (buku digital)
	UMKM Naik Kelas	Mandiri (membaca buku digital)	Menguatkan pemahaman peserta mengenai prinsip, karakteristik, dan strategi pengembangan UMKM yang dibutuhkan dalam pendampingan dan fasilitasi legalitas usaha. Menyajikan	Di luar LMS (buku digital)

			pendekatan praktis dan teoritis dalam mendorong pelaku UMKM agar bisa tumbuh dan bersaing di era ekonomi digital yang terus berkembang.
4	UMKM: Jejak, Aksi, dan Solusi Saat Pandemi	Mandiri (membaca buku digital)	Memberikan inspirasi danDi luar LMS pembelajaran dari praktik (buku baik selama pandemi digital) dalam membangun ekosistem UMKM yang resilien dan adaptif, relevan dengan konteks Bangli.
5	Spiritual Leadership: Membangun Kinerja Organisasi	Mandiri (membaca buku digital)	Mendukung pendekatan kepemimpinan transformasional Di luar LMS (buku digital) berbasis nilai spiritual dalam menggerakkan kolaborasi, membangun integritas, serta memperkuat komitmen organisasi terhadap pemberdayaan umat.

Sumber: formulir 9C mata pelajaran pilihan

Ke lima mata pelatihan pilihan ini mendukung implementasi aksi perubahan secara konseptual dan praktis. Mulai dari penyusunan strategi pemberdayaan UMKM, fasilitasi legalitas dan pembiayaan, hingga model kepemimpinan berbasis nilai untuk mendorong transformasi organisasi yang inklusif dan berdampak nyata bagi masyarakat. Jalur pembelajaran mandiri memberikan fleksibilitas bagi peserta untuk mengeksplorasi materi secara mendalam dan aplikatif sesuai dengan tantangan lapangan.

G. Diseminasi dan Publikasi Aksi Perubahan

1. Penerapan strategi Komunikasi

Strategi komunikasi dalam aksi perubahan Sukerta Bangli diterapkan secara sistematis dan multikanal untuk menjangkau berbagai lapisan pemangku kepentingan, baik internal maupun eksternal. Komunikasi internal dilakukan melalui forum koordinasi rutin bersama tim efektif, rapat lintas seksi, serta pelibatan aktif penyuluh agama dalam menyampaikan informasi program kepada masyarakat. Di sisi eksternal, pendekatan komunikasi difokuskan pada edukasi publik tentang pentingnya pemberdayaan ekonomi umat berbasis nilai keagamaan, melalui sosialisasi langsung, forum pembinaan, dan diskusi lintas sektor.

Pemanfaatan media sosial menjadi kekuatan utama dalam strategi publikasi. Berita, dokumentasi kegiatan, dan capaian inovasi dipublikasikan secara berkala melalui akun Instagram, Facebook, dan media digital Kankemenag Bangli. Setiap aktivitas utama seperti penandatanganan PKS, pembinaan UMKM, fasilitasi sertifikasi halal, hingga pencairan modal usaha, disertai dengan rilis berita dan dokumentasi visual sebagai bentuk transparansi serta edukasi kepada publik. Strategi ini berhasil menciptakan kesadaran publik dan membangun citra positif bahwa Kementerian Agama tidak hanya hadir dalam urusan keagamaan semata, tetapi juga dalam upaya konkret penguatan ekonomi umat.

2. Keberhasilan mendapat dukungan adopsi/ replikasi Aksi Perubahan.

Aksi perubahan Sukerta Bangli mendapatkan respons dan dukungan yang sangat positif dari berbagai pihak, khususnya dari Asisten Deputi Inkubasi dan Digitalisasi Wirausaha Kementerian Koperasi dan UKM Republik Indonesia, Ka. Kanwil Kementerian Agama Provinsi Bali, Kepala Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja Kabupaten Bangli, Kepala Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Bangli, Rektor ITP Markandeya Bali, dan para pelaku usaha di Kabupaten Bangli. Hal ini dibuktikan dengan keterlibatan aktif OPD mitra seperti Dinas Koperasi dan UKM, Disperindag, dan Dinas Pariwisata yang siap mengintegrasikan pendekatan kolaboratif ini ke dalam program kerja mereka. Sinergi konkret juga terlihat dari pemberian bantuan modal usaha oleh Ditjen Bimas Buddha kepada tujuh kelompok ekonomi binaan, yang menjadi bukti kepercayaan bahwa pendekatan Sukerta Bangli relevan, berdampak, dan layak untuk direplikasi.

Selain itu, respons dari dunia pendidikan seperti ITP Markandeya Bali juga menunjukkan dukungan terhadap adopsi inovasi, dengan menyediakan tenaga pelatih, modul literasi digital, dan akses ke komunitas mahasiswa yang dapat mendukung pemasaran produk UMKM. Beberapa penyuluh dari kabupaten lain yang mengikuti dokumentasi program turut menyampaikan ketertarikan untuk mengadopsi model Sukerta Bangli sebagai referensi pemberdayaan ekonomi di wilayah masing-masing.

Keberhasilan inovasi ini tidak hanya dilihat dari sisi pencapaian angka, tetapi dari keberlanjutan pola kerja kolaboratif yang telah terbentuk dan potensi duplikasi oleh Kemenag daerah lain. Pemberdayaan gerakan

ekonomi mandiri amanah umat melalui inovasi Sukerta Bangli telah direplikasi oleh Lapas Narkotika Kelas IIA Bangli dan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Gianyar, serta berpotensi untuk direplikasi oleh satuan kerja lainnya. Dengan strategi komunikasi yang tepat dan keterlibatan aktif berbagai pihak, Sukerta Bangli telah menunjukkan bahwa transformasi pelayanan publik yang berbasis nilai keagamaan dan pemberdayaan ekonomi sangat mungkin diadopsi secara luas dan berkelanjutan.

H. Pelaksanaan Pengembangan Potensi Diri

Membangun kolaborasi tim melalui: tim building melalui proyek lintas satker dan diskusi, *coaching* dan mentoring, mengembangkan komunikasi efektif bagi seluruh jajaran dengan memfasilitasi pelatihan komunikasi asertif, empatik, dan teknik mendengarkan aktif (*active listening*).

Memperkuat kemampuan dalam manajemen konflik melalui: pemahaman karakter, pelatihan mediasi dan negosiasi, pemahaman teknik *win win solution* dan penyelesaian konflik interpersonal.

Mengoptimalkan jaringan profesional (*networking*) melalui komunitas atau forum profesional, sinergi implementasi program prioritas, penyelenggaraan seminar, workshop, dan konferensi.

Penutup

1. Keterbatasan Aksi Perubahan

Aksi perubahan Sukerta Bangli sebagai inovasi dalam pemberdayaan ekonomi umat tentu tidak terlepas dari berbagai keterbatasan yang dihadapi selama proses perencanaan dan implementasi. Pertama, keterbatasan waktu pelaksanaan dalam skema pelatihan PKA membuat ruang intervensi hanya dapat menyentuh sebagian kecil dari UMKM yang ada di Bangli. Kedua, keterbatasan sumber daya manusia yang memiliki kompetensi teknis dalam bidang pemberdayaan ekonomi menyebabkan pendampingan belum dapat dilakukan secara intensif dan menyeluruh. Ketiga, keterbatasan anggaran operasional menyebabkan sebagian program harus dilaksanakan melalui kolaborasi atau pendekatan partisipatif, yang memerlukan proses komunikasi dan koordinasi lebih panjang. Selain itu, belum semua UMKM binaan memiliki kapasitas literasi digital dan manajemen usaha yang memadai, sehingga proses fasilitasi memerlukan waktu dan pendampingan lebih lanjut secara bertahap.

2. Kesimpulan

Inovasi Sukerta Bangli (Sinergi Umat Kembangkan Ekonomi Rakyat Tangguh dan Amanah) terbukti menjadi terobosan strategis dalam menghadirkan wajah baru pelayanan publik di lingkungan Kementerian Agama, dengan memperluas peran kelembagaan ke ranah sosial ekonomi umat berbasis nilai keagamaan dan budaya lokal. Aksi perubahan ini berhasil meningkatkan kinerja organisasi melalui pembentukan tim kerja yang efektif, penyusunan regulasi internal, penguatan jejaring lintas sektor, serta implementasi langsung berupa fasilitasi legalitas usaha, sertifikasi halal, literasi ekonomi, hingga akses permodalan bagi pelaku UMKM.

Dampak positif dari inovasi ini tidak hanya terlihat dari keterlibatan aktif para stakeholder dan respons antusias dari UMKM binaan, tetapi juga dari meningkatnya citra kelembagaan di mata publik. Lebih jauh, peningkatan kesejahteraan ekonomi umat yang dihasilkan turut berdampak pada kualitas kehidupan keagamaan, membuka akses pendidikan yang lebih baik, memperkuat kerukunan umat beragama, membangun keluarga yang harmonis, menekan angka perceraian, serta meningkatkan partisipasi umat

dalam penyediaan sarana peribadatan dan memperkuat solidaritas antarumat beragama.

Kesuksesan perubahan ini tidak lepas dari kepemimpinan yang inklusif, kolaboratif, dan berlandaskan nilai spiritual, yang mampu menggerakkan perubahan secara berdaya dan bermakna dalam mewujudkan pelayanan publik yang berdampak langsung bagi masyarakat.

3. Saran

Untuk memastikan keberlanjutan dan replikasi inovasi, beberapa hal yang disarankan adalah:

- a) Perlu mengintegrasikan program Sukerta Bangli ke dalam rencana strategis dan anggaran tahunan Kankemenag Bangli agar menjadi bagian dari kinerja institusi secara formal dan berkelanjutan.
- b) Diperlukan penguatan kapasitas sumber daya manusia melalui pelatihan teknis yang terstruktur bagi ASN dan penyuluh agama, khususnya dalam hal literasi keuangan, manajemen usaha, dan digitalisasi pemasaran.
- c) Pengembangan sistem digital untuk pendataan UMKM, pelaporan, dan jejaring pemasaran perlu didorong guna meningkatkan efisiensi dan transparansi pendampingan.
- d) Diperlukan penguatan kolaborasi jangka panjang dengan dinas terkait, perguruan tinggi, sektor keuangan, serta dunia usaha, untuk memperluas cakupan binaan dan memperdalam dampak intervensi.
- e) Disarankan agar inovasi ini direplikasi oleh Kementerian Agama di daerah lain dengan penyesuaian konteks lokal, sebagai wujud konkret kontribusi institusi dalam pengentasan kemiskinan, penguatan ekonomi umat, dan reformasi pelayanan publik yang transformatif.

Lampiran

1. Link video IAP
2. Laporan Mingguan
3. Surat Pernyataan Replikasi Inovasi
4. Kartu Kendali Proses Mentoring
5. Kartu Kendali Proses *Coaching*
6. Paparan

Link Video IAP

<https://www.instagram.com/reel/DMZX7H5yggY/?igsh=MWN6bmJsanZ5cTY0Zg==>



Laporan Minggu 1

Ruang lingkup: membentuk tim efektif

No	Progress Kegiatan	Waktu	Output/Capaian	Keterangan
1	Rapat pembentukan tim	26 Mei 2025	Terbentuknya Tim Efektif	1. Nota dinas undangan rapat pembentukan tim 2. Dokumentasi rapat pembentukan tim 3. Notulen rapat pembentukan tim
2	Penyusunan tim	SK 27 Mei 2025 s.d. 28 Mei 2025	SK Tim Efektif	1. SK yang telah tertanda tangani
3	Laporan pimpinan	ke 27 Mei 2025	Informasi pelaksanaan Aksi Perubahan tersampaikan kepada pimpinan	1. Surat tugas 2. Dokumentasi 3. Laporan
4	Pembagian tugas tim	28 Mei 2025	Pembagian tugas tim	1. Nota dinas pembagian tugas sesuai SK yang telah dibentuk
5	Penyusunan laporan Aksi Perubahan Minggu 1	29 Mei 2025	Laporan	

**dokumen tautan:

https://drive.google.com/file/d/1LUMb1M2uivwdJZqu19NYf6vNMARfyoyw/view?usp=share_link



Laporan Minggu 2

Ruang lingkup: melaksanakan penandatanganan Perjanjian Kerja Sama (PKS) dengan Dinas Koperasi, UKM dan Tenaga Kerja Kabupaten Bangli, Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Bangli, dan ITP Markandeya Bali untuk pendampingan dan fasilitasi program.

No	Progress Kegiatan	Waktu	Output/Capaian	Keterangan
1	Koordinasi dan komunikasi persiapan pelaksanaan penandatanganan Perjanjian Kerja Sama (PKS)	30 Mei 2025	Jadwal pelaksanaan	1. Surat permohonan jadwal penandatanganan
2	Penyusunan draft Perjanjian Kerja Sama (PKS)	30 Mei 2025 s.d. 1 Mei 2025	Draft Perjanjian Kerja Sama (PKS)	
3	Penandatanganan Perjanjian Kerja Sama (PKS) dengan Institut Teknologi Pendidikan (ITP) Markandeya Bali	2 Juni 2025	Perjanjian Kerja Sama (PKS) tertandatangani	2. Dokumen PKS 3. Dokumentasi foto kegiatan 4. Tautan dokumentasi berita: https://www.instagram.com/p/DKcZNJfy2dE/?igsh=MXUya3VmajN0cnU5dA==
4	Penandatanganan Perjanjian Kerja Sama (PKS) dengan Dinas Koperasi, UKM dan Tenaga Kerja Kabupaten Bangli, Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Bangli	4 Juni 2025	Perjanjian Kerja Sama (PKS) tertandatangani	1. Dokumen PKS 2. Dokumentasi foto kegiatan 3. Tautan dokumnetasi berita: https://www.instagram.com/p/DKea1Wqybu8/?igsh=ZHltcjQ4NDRxbjBk dan https://www.instagram.com/reel/DKea6IKyVpV/?igsh=MXkyYXJyNWNsbmw2dQ==

**dokumen tautan:

https://drive.google.com/file/d/1EsHEYADJsi7qCUZiVW5xY8diy6Jfya6V/view?usp=share_link



Laporan Minggu 3

Ruang lingkup: Menyusun petunjuk teknis pelaksanaan inovasi Gema Umat

No	Progress Kegiatan	Waktu	Output/Capaian	Keterangan
1	Penyusunan SK inovasi	9 - 12 Juni 2025	SK inovasi	
2	Penyusunan SK petunjuk teknis pelaksanaan inovasi	9 - 12 Juni 2025	SK petunjuk teknis pelaksanaan inovasi	
3	Penyusunan SOP inovasi	9-12 Juni 2025	SOP inovasi	

**dokumen tautan:

https://drive.google.com/file/d/1bvPEIYmQHimc1PSAB8yUqNhTa9Vx9PN4/view?usp=share_link



Laporan Minggu 4

Ruang lingkup: Menyelenggarakan pembinaan dan pendampingan terkait literasi ekonomi berbasis agama dan budaya lokal kepada UMKM binaan.

No	Progress Kegiatan	Waktu	Output/Capaian	Keterangan
1	Persiapan pelaksanaan kegiatan	16-17 Juni 2025	Penentuan peserta, jadwal pelaksanaan kegiatan, surat undangan narasumber, surat undangan peserta, kelengkapan administrasi.	
2	Pelaksanaan kegiatan	18 Juni 2025	Pelaksanaan kegiatan pendampingan UMKM binaan melibatkan stakeholders terkait dari Dinas Koperasi UKM dan Tenaga Kerja, ITP Markandeya Bali	

**dokumen tautan:

https://drive.google.com/file/d/1w4oSuyfV_07Yel8Qa2yEho21FwOvzK9n/view?usp=share_link



Laporan Minggu 5

Ruang lingkup: Menyelenggarakan pembinaan dan pendampingan terkait literasi ekonomi berbasis agama dan budaya lokal kepada UMKM binaan.

No	Progress Kegiatan	Waktu	Output/Capaian	Keterangan
1	Persiapan pelaksanaan kegiatan	19-25 Juni 2025	Pelaksanaan kunjungan pendampingan UMKM lanjutan bersama <i>stakeholders</i> dan pengawas produk halal.	https://www.instagram.com/reel/DLROPHXS6yt/?igsh=MTF4eWZqaDN1NGc3bg== https://www.instagram.com/p/DLFir-mzpQJ/?igsh=cWlod3huazFtOTgz

**dokumen tautan: https://drive.google.com/file/d/1dXuDqdjJ1yP6Pcx8fvFUXNc4TL-PULh6/view?usp=share_link



Laporan Minggu 6

Ruang lingkup: Memfasilitasi proses sertifikasi halal.

No	Progress Kegiatan	Waktu	Output/Capaian	Keterangan
1	Pelaksanaan kegiatan pendampingan pengajuan	27 Juni 2025 s.d. 3 Juli 2025	Penyampaian informasi dan penampingan pengisian pengajuan	4 sertifikasi produk Halal (terlampir). Tautan berita:

sertifikat halal

sertifikasi halal bagi
UMKM binaan.

https://www.instagram.com/p/DLpWbl4TK_p/?img_index=3&igsh=MXM1MGgwemU3cXJhbA==

**dokumen tautan:

https://drive.google.com/file/d/1I2hVWNcOjcmXnJsozWAh2gxLzP_g3GZA/view?usp=share_link



Laporan Minggu 7

Ruang lingkup: memfasilitasi akses permodalan melalui Koperasi, BAZNAS, CSR, atau kemitraan bank daerah (jangka menengah).

No	Progress Kegiatan	Waktu	Output/Capaian	Keterangan
1	Penjajakan fasilitasi modal usaha dengan PT. BRI Persero Tbk. Cabang Bangli.	3 Juli 2025	Rencana fasilitasi modal usaha dan pendampingan usaha.	Rencana sinergi program pemberdayaan ekonomi umat. https://www.facebook.com/share/p/1JNnXapMJB/
2	Penyusunan data UMKM binaan Kemenag Kab. Bangli yang telah difasilitasi.	4-9 Juli 2025	Data UMKM binaan Kankemenag Kab. Bangli.	4 usaha mikro 7 kelompok usaha Sinergi antara Kementerian Agama, Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja Kab. Bangli; Disperindag Kab. Bangli, ITP Markandeya Bali, LPPOM, TP PKK, Peken Raya Kemenag Bangli.
3	Memfasilitasi akses permodalan melalui Ditjen Bimas Buddha.	4-9 Juli 2025	Data Kelompok Usaha binaan Kankemenag Kab. Bangli.	7 kelompok usaha Fasilitasi modal usaha dari Ditjen Bimas Buddha pendampingan sinergi antara Kanwil Kemenag Prov. Bali, Kankemenag Kab. Bangli, Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja Kab. Bangli; Disperindag Kab. Bangli, ITP Markandeya Bali, LPPOM, TP PKK, Peken Raya Kemenag Bangli.

**dokumen tautan: https://drive.google.com/file/d/1bsJ9hjYumr72KOSRY2YoVe9O2V-sZAb-/view?usp=share_link



Laporan Minggu 8

Ruang lingkup: menyusun petunjuk teknis pelaksanaan inovasi Sukerta Bangli.

No	Progress Kegiatan	Waktu	Output/Capaian	Keterangan
1	Penyusunan draft laporan akhir aksi perubahan	11 s.d. 17 Juli 2025	Draft laporan	Draft laporan disusun sebagai bentuk evaluasi hasil pelaksanaan Aksi Perubahan yang telah dilaksanakan.

**dokumen tautan: https://drive.google.com/file/d/1T9M0nyO_sl-wzZNHSFtpLCafkWHgz6Oq/view?usp=share_link



**FORMULIR KEGIATAN PESERTA PKA ANGKATAN XVIII
PADA TAHAP *TAKING OWNERSHIP* (MEMBANGUN KOMITMEN BERSAMA)**

1.	Nama Peserta	Tia Sastrina, S.T., M.M.
2.	NDH	39
3.	Unit Kerja/Satuan Kerja	Kanwil Kemenag Provinsi Bali/Kankemenag Kabupaten Bangli
4.	Judul Gagasan Perubahan	Gema Umat: Membangun Perekonomian Umat Kabupaten Bangli

Kegiatan selama *Taking Ownership* (Membangun Komitmen Bersama)

No.	Hari/Tgl.	Kegiatan	Output	Ket. Bukti dukung	Keterangan tambahan
1.	Sabtu, 26 April 2025	Persiapan <i>Taking Ownership</i> (Pembelajaran Penunjang Agenda IV menyiapkan gagasan)	Form 9.C. Mata pelatihan pilihan sudah terisi	Form 9.C. Mata pelatihan pilihan sudah di tandatangani coach	Coach menandatangani pada tanggal Mei 2025. Eviden
2.	Senin, 28 April	<i>Taking Ownership</i> (Pembangunan Komitmen Bersama) Pertemuan dengan mentor	1. Gagasan Aksi Perubahan yang sudah disetujui mentor dan coach 2. Dukungan dari mentor 3. Penilaian potensi diri 4. Dialog dengan mentor tentang strategi pengembangan potensi diri	1. Form gagasan yang sudah ditandatangani mentor 2. Dokumentasi berupa foto/video dukungan mentor 3. Form excel penilaian sikap perilaku yang sudah diisi mentor 4. Rencana pengembangan potensi diri	Bertemu langsung dengan mentor untuk penilaian dan pengajuan gagasan perubahan. Eviden
3.	Selasa, 29 April	<i>Taking Ownership</i> (Pembangunan Komitmen Bersama)	Komitmen/dukungan dari <i>stakeholders</i> eksternal dan internal	1. Lembar pernyataan Komitmen yang telah ditandatangani 2. Dokumentasi berupa foto/video	Bertemu langsung dengan <i>stakeholders</i> eksternal, untuk dukungan komitmen. 1. Ka. Dinas Perindustrian dan Perdagangan

				dukungan	Kabupaten Bangli 2. Ka. Dinas Koperasi dan UKM dan Tenaga Kerja Kabupaten Bangli 3. ITP Markandeya Bali Eviden
4.	Rabu, 30 April	Taking Ownership (Pembangunan Komitmen Bersama)	Komitmen/dukungan dari <i>stakeholders</i> eksternal dan internal	1. Lembar pernyataan Komitmen telah ditandatangani 2. Dokumentasi berupa foto/video dukungan	Bertemu langsung dengan <i>stakeholders</i> internal, untuk dukungan komitmen. 1. Ka. Subag TU Kankemenag Bangli 2. Kasi Urusan Agama Hindu Kankemenag Bangli 3. Kasi Bimas Islam Kankemenag Bangli Penyelenggara Buddha Kankemenag Bangli Eviden

Bangli, 30 April 2025
Peserta,



Tia Sastrina, S.T., M.M.

Lampiran bukti-bukti:

1. Form 9.C. Persetujuan coach atas pemilihan mata pelatihan pilihan yang sudah ditandatangani coach
2. Form persetujuan mentor atas gagasan aksi perubahan yang sudah ditandatangani mentor
3. Gagasan aksi perubahan yang sudah ditandatangani oleh mentor dan coach
4. Lembar pernyataan komitmen dari *stakeholders* internal/eksternal
5. Dokumentasi kegiatan *Taking Ownership* (pembangunan komitmen bersama) berupa foto kegiatan /video dukungan (maksimal 2 menit)

*Laporan kegiatan TO dilampirkan dalam RAP untuk diseminarkan berisi: form isian tabel diatas dan lampiran bukti-bukti kegiatan TO

KARTU KENDALI PROSES MENTORING PKA ANGKATAN XVIII KEMENTERIAN AGAMA

Nama Peserta : Tia Sastrina, S.T., M.M.
 Nama Mentor : Dr. Komang Sri Marheni, S.Ag., M.Si.
 Nama Coach : Ainun Fitriyati, S.Ag., M.M.
 NDH : 39
 Unit Organisasi : Kementerian Agama
 Unit Kerja : Kanwil Kementerian Agama Provinsi Bali

No	Tgl Mentoring	Materi Pembahasan	Hasil	Media	Paraf Mentor
1	22 s.d. 23 Mei 2025	Laporan pelaksanaan PKA dan rencana pelaksanaan aksi perubahan	Revisi hasil seminar RAP Pemberdayaan Gerakan Ekonomi Mandiri Amanah Umat Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli dengan nama inovasi Sukerta Bangli.	Tatap muka	
2	27 Mei 2025	Persiapan pelaksanaan aksi perubahan	Pelaporan rencana pelaksanaan aksi perubahan.	Tatap muka	
3	11 Juni 2025	Penyusunan tim kerja, SK, dan Juknis	Pelaporan penyusunan tim kerja, SK, dan Juknis.	Tatap muka	
4	16 Juni 2025	Pelaksanaan pendampingan UMKM	Rancangan pelaksanaan pendampingan UMKM dengan metode kegiatan tatap muka melibatkan <i>stakeholders</i> .	Tatap muka	
5	26 Juni 2025	Progress UMKM	Pelaporan <i>progress</i> pendampingan UMKM melalui kunjungan dan pendampingan langsung.	Tatap muka	

6	30 Juni 2023	Persiapan pelaksanaan pendampingan produk halal	Rancangan pelaksanaan pendampingan produk halal.	Tatap muka	
7	15 Juli 2025	Laporan akhir implementasi aksi perubahan	Pelaporan pelaksanaan keseluruhan kegiatan dan persiapan seminar hasil.	WhatsApp	

Peserta,


(Tia Sastina, S.T., M.M.)

**INSTRUMEN MONITORING IMPLEMENTASI AKSI PERUBAHAN
PELATIHAN KEPEMIMPINAN TK.III ANGKATAN XVIII
KEMENTERIAN AGAMA TAHUN 2025**

Nama : Tia Sastrina, S.T., M.M.
Unit Kerja : Kanwil Kementerian Agama Provinsi Bali

Waktu : 23 Mei 2025 s.d. 17 Juli 2025

[illegible]

	kabupaten/kota lain. Inovasi ini membuktikan bahwa melalui pendekatan nilai, komunikasi yang kuat, dan dengan kepemimpinan yang inklusif, institusi keagamaan dapat mengambil peran strategis dalam memperkuat ekonomi kerakyatan dan mewujudkan kesejahteraan umat secara konkret dan berkelanjutan.
--	---

III	TAHAPAN/MILESTONE
------------	--------------------------

Jangka Pendek							
	Membentuk Tim Efektif	Minggu 1	SK Tim Efektif	Terbentuknya Tim Efektif	https://drive.google.com/file/d/1LUMb1M2uivwdJZqu19NYf6vNMARfyoyw/view?usp=share_link	-	Telah direalisasikan
	Melaksanakan penandatanganan Perjanjian Kerja Sama (PKS) dengan Dinas Koperasi, UKM dan Tenaga Kerja Kabupaten Bangli, Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Bangli, dan ITP Markandeya Bali untuk pendampingan dan fasilitasi program.	Minggu 2 dan 3	Perjanjian Kerja Sama (PKS) dengan: 1. Dinas Koperasi, UKM dan Tenaga Kerja Kabupaten Bangli 2. Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Bangli 3. ITP	PKS tertandatangani	https://drive.google.com/file/d/1EsHEYADJsi7qCUZiVW5xY8diy6Jfya6V/view?usp=share_link	-	Telah direalisasikan

	Menyelenggarakan pelatihan lanjutan UMKM terkait <i>branding</i> produk, strategi pemasaran digital, pengelolaan SDM, NIB, dan perizinan halal.					
	Mendampingi UMKM secara intensif melalui penyuluh agama dan praktisi bisnis dalam penguatan spiritual ekonomi.					
	Memfasilitasi akses permodalan melalui Koperasi, BAZNAS, CSR, atau kemitraan bank daerah.					
Jangka Panjang						
	Mengembangkan komunitas “Suka Duka” UMKM di tiap desa berbasis kedekatan sosial dan nilai-nilai keagamaan untuk pengembangan usaha bersama.					
	Memfasilitasi inkubasi bisnis berbasis desa.					
	Melaksanakan digitalisasi sistem pemasaran dan pembukuan dengan dukungan teknologi (<i>platform</i> lokal/ <i>marketplace</i>).					
	Melaksanakan monitoring dan evaluasi berkelanjutan untuk menjamin dampak sosial-ekonomi serta keberlanjutan nilai-nilai budaya dan kearifan lokal dalam praktik UMKM.					
IV	STAKEHOLDERS					
A. Internal						
	1. Ka. Kankemenag Kab. Bangli					
	2. K. Subag TU					
	3. Kasi Urusan Agama Hindu					
	4. Kasi Bimas Islam					
	5. Penyelenggara Buddha					
B. Eksternal						
	1. Kemenag RI					
	2. Kanwil Kemenag Provinsi Bali					
	3. Dinas Koperasi, UKM, dan Tenaga Kerja					
	4. Dinas Perindustrian dan Perdagangan					
	5. ITP Markandeya Bali					

	6. Pemerintah Daerah Kabupaten Bangli						
	7. Media						
V	SARAN TINDAK LANJUT						
		Integrasi program ke dalam renstra dan anggaran Kankemenag secara formal.					
		Penguatan kapasitas SDM melalui pelatihan teknis ASN dan penyuluh agama.					
		Pengembangan sistem digital untuk pendataan, pelaporan, dan pemasaran UMKM.					
		Penguatan kolaborasi lintas sektor untuk memperluas dampak dan keberlanjutan.					
		Replikasi program oleh Kemenag daerah lain dengan adaptasi lokal sebagai bentuk nyata reformasi pelayanan dan penguatan ekonomi umat.					
VI	SIMPULAN						
		Sukerta Bangli merupakan inovasi strategis yang memperluas peran Kemenag ke sektor sosial ekonomi berbasis nilai agama dan budaya.					
		Meningkatkan kinerja organisasi melalui regulasi, tim efektif, jejaring, dan fasilitasi UMKM.					
		Terbukti efektif lewat partisipasi stakeholder, respon UMKM, dan peningkatan citra lembaga.					
		Kepemimpinan kolaboratif, inklusif, dan spiritual menjadi faktor kunci keberhasilan.					

***S/TS = SESUAI/TIDAK SESUAI**
Petugas Monitoring

Ainun Fitriyati, S.Ag., M.M.

Peserta

Tia Sastrina, S.T., M.M.

Formulir 9C : Persetujuan Pemilihan Mata Pelatihan Pilihan dalam Penyusunan Implementasi Aktualisasi Kepemimpinan dari Pembimbing (Coach)

(Sesuai dengan KEPUTUSAN KEPALA LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA NOMOR: 2/K.1/PDP.07/2023 TENTANG PEDOMAN PENYELENGGARAAN PELATIHAN STRUKTURAL
KEPEMIMPINA)

Nama Peserta :

NDH :

Unit Kerja/Satker :

Nama Coach :

No	Judul Aksi Perubahan	Mata Pelatihan	Jalur Pembelajaran	Hubungan dengan Aksi Perubahan	Sumber Pembelajaran
1	2	3	4	5	6
			Seminar/Workshop/ e-learning/ MOOC/Webinar/ Mandiri	Korelasi/alasan pemilihan	Di LMS/luar LMS
1		MAPEL 1			
2		MAPEL 2			
3		MAPEL 3			

....., ... 2025
Coach,
Nama
NIP

* Form yang sah adalah yang sudah dtandatangani oleh coach

Keterangan Pengisian tabel :

(1) Nomor

(2) Judul lengkap Aksi Perubahan

(3) Mata Pelatihan Pilihan yang dipilih

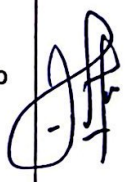
(4) Jalur pembelajaran (Seminar/Workshop/Pelatihan, Webinar, MOOC, Belajar Mandiri
(Mis. membaca buku, evidennya : ada resumanya, foto cover buku),

(5) Korelasi/alasan pemilihan mata pelatihan pilihan yang diambil dengan Aksi
Perubahan

(6) Sumber pembelajaran: Di dalam LMS Kepemimpinan (pjj.kemenag.go.id) / di luar
LMS Kepemimpinan (pjj.kemenag.go.id) misalnya di ASN Berpijar, Youtube, Buku
Cetak

**KARTU KENDALI PROSES MENTORING
PKA ANGKATAN XVIII
KEMENTERIAN AGAMA**

Nama Peserta : Tia Sastrina, S.T., M.M.
 Nama Coach : Ainun Fitriyati, S.Ag., M.M.
 NDH : 39
 Unit Organisasi : Kementerian Agama
 Unit Kerja : Kanwil Kementerian Agama Provinsi Bali

No	Tgl Coaching	Materi Pembahasan	Hasil	Media	Paraf Coach
1	22 Mei 2025	Laporan pelaksanaan PKA dan rencana pelaksanaan aksi perubahan	Revisi hasil seminar RAP Pemberdayaan Gerakan Ekonomi Mandiri Amanah Umat Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli dengan nama inovasi Sukerta Bangli.	WhatsApp	
2	27 Mei 2025	Persiapan pelaksanaan aksi perubahan	Laporan minggu 1	WhatsApp	
3	11 Juni 2025	Penyusunan tim kerja, SK, dan Juknis	Laporan minggu 2	WhatsApp	
4	16 Juni 2025	Pelaksanaan pendampingan UMKM	Laporan minggu 3	WhatsApp	
5	26 Juni 2025	Progress UMKM	Laporan minggu 4	WhatsApp	

5	30 Juni 2023	Persiapan pelaksanaan pendampingan produk halal	Laporan minggu 6	WhatsApp	
6	15 Juli 2025	Laporan akhir implementasi aksi perubahan	Laporan minggu 7	WhatsApp	
7	18 Juli 2025	Laporan implementasi aksi perubahan	Perbaikan laporan	Tatap muka	
8	19 Juli 2025	Laporan implementasi aksi perubahan, infografis, bahan tayang, video	Perbaikan laporan dan draft infografis, bahan tayang, dan video	Tatap muka	

Peserta,



(Tia Sastrina, S.T., M.M.)



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI**

Jl. Brigjen Ngurah Rai 78, Telp. (0366) 91126 Bangli – Bali
Website: www.bali.kemenag.go.id, e-mail: kabbangli@kemenag.go.id

Pernyataan Komitmen

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Supriyanto, S.Ag. M.A.P., M.Pd.
NIP : 198209292008011008
Jabatan : Penyelenggara Buddha
Instansi : Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli

menyatakan dengan sepenuhnya akan mendukung seluruh proses pelaksanaan aksi perubahan yang digagas dari Pelatihan Kepemimpinan Administrator yang diikuti oleh Ibu Tia Sastrina, S.T., M.M. selaku Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli dengan judul Gema Umat: Membangun Perekonomian Umat Kabupaten Bangli.

Secara lebih rinci, kami akan memberikan dukungan dalam bentuk kerja sama, fasilitasi pendampingan dan pelatihan bagi UMKM binaan, dan hal lainnya yang bisa dilaksanakan untuk mendorong kemandirian umat dalam membangun perekonomian.

Bangli, 30 April 2025
Penyelenggara Buddha,

Supriyanto, S.Ag. M.A.P., M.Pd.
NIP. 198209292008011008

Perdagangan Kabupaten



Ir. Ni Luh Ketut Wardana
NIP. 1966123119980320



ប្រឹក្សាខេត្តបាឡិ

PEMERINTAH KABUPATEN BANGLI

គណៈកម្មាធិការសហប្រតិបត្តិការរវាងរដ្ឋបាលក្រុងបាឡិ

DINAS KOPERASI, USAHA KECIL, MENENGAH DAN TENAGA KERJA

គណៈកម្មាធិការសហប្រតិបត្តិការរវាងរដ្ឋបាលក្រុងបាឡិ

Jl. Brigjen Ngurah Rai No 80, Bangli 80613 Telp Fax 0366 91033, 92178

Pernyataan Komitmen

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ir. Ni Luh Ketut Wardani

NIP : 196612311998032037

Jabatan : Kepala Dinas

Instansi : Dinas Koperasi UKM dan Tenaga Kerja Kabupaten Bangli

menyatakan dengan sepenuhnya akan mendukung seluruh proses pelaksanaan aksi perubahan yang digagas dari Pelatihan Kepemimpinan Administrator yang diikuti oleh Sdri. Tia Sastrina, S.T., M.M. selaku Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli dengan judul Gema Umat: Membangun Perekonomian Umat Kabupaten Bangli.

Secara lebih rinci, kami akan memberikan dukungan dalam bentuk kerja sama, fasilitasi pendampingan dan pelatihan bagi UMKM binaan, dan hal lainnya yang bisa dilaksanakan untuk mendorong kemandirian umat dalam membangun perekonomian.

Bangli, 29 April 2025

Kepala Dinas Koperasi Usaha Kecil

Menengah dan Tenaga Kerja

Kabupaten Bangli


Ir. Ni Luh Ketut Wardani
NIP. 196612311998032037



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI**

Jl. Brigjen Ngurah Rai 78, Telp. (0366) 91126 Bangli – Bali
Website: www.bali.kemenag.go.id, e-mail: kabbangli@kemenag.go.id

Pernyataan Komitmen

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sunatus Shokhikhah, S.Ag.
NIP : 197707092006042012
Jabatan : Kepala Seksi Bimbingan Masyarakat Islam
Instansi : Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli

menyatakan dengan sepenuhnya akan mendukung seluruh proses pelaksanaan aksi perubahan yang digagas dari Pelatihan Kepemimpinan Administrator yang diikuti oleh Ibu Tia Sastrina, S.T., M.M. selaku Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli dengan judul Gema Umat: Membangun Perekonomian Umat Kabupaten Bangli.

Secara lebih rinci, kami akan memberikan dukungan dalam bentuk kerja sama, fasilitasi pendampingan dan pelatihan bagi UMKM binaan, dan hal lainnya yang bisa dilaksanakan untuk mendorong kemandirian umat dalam membangun perekonomian.

Bangli, 30 April 2025

Kepala Seksi Bimbingan Masyarakat Islam,

Sunatus Shokhikhah, S.Ag.

NIP. 197707092006042012



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGLI**

Jl. Brigjen Ngurah Rai 78, Telp. (0366) 91126 Bangli – Bali
Website: www.bali.kemenag.go.id, e-mail: kabbangli@kemenag.go.id

Pernyataan Komitmen

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ida Bagus Ketut Sutawirawan, S.Ag.
NIP : 197401012006041029
Jabatan : Kepala Seksi Urusan Agama Hindu
Instansi : Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli

menyatakan dengan sepenuhnya akan mendukung seluruh proses pelaksanaan aksi perubahan yang digagas dari Pelatihan Kepemimpinan Administrator yang diikuti oleh Ibu Tia Sastrina, S.T., M.M. selaku Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli dengan judul Gema Umat: Membangun Perekonomian Umat Kabupaten Bangli.

Secara lebih rinci, kami akan memberikan dukungan dalam bentuk kerja sama, fasilitasi pendampingan dan pelatihan bagi UMKM binaan, dan hal lainnya yang bisa dilaksanakan untuk mendorong kemandirian umat dalam membangun perekonomian.

Bangli, 30 April 2025

Kepala Seksi Urusan Agama Hindu,

Ida Bagus Ketut Sutawirawan, S.Ag.

NIP. 197401012006041029

Pernyataan Komitmen

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. I Wayan Numertayasa S.Pd., M.Pd.
Jabatan : Rektor
Instansi : Institut Teknologi Pendidikan Markandeya Bali

menyatakan dengan sepenuhnya akan mendukung seluruh proses pelaksanaan aksi perubahan yang digagas dari Pelatihan Kepemimpinan Administrator yang diikuti oleh Sdri. Tia Sastrina, S.T., M.M. selaku Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli dengan judul Gema Umat: Membangun Perekonomian Umat Kabupaten Bangli.

Secara lebih rinci, kami akan memberikan dukungan dalam bentuk kerja sama, fasilitasi pendampingan dan pelatihan bagi UMKM binaan, dan hal lainnya yang bisa dilaksanakan untuk mendorong kemandirian umat dalam membangun perekonomian.



Bangli, 29 April 2025

Rektor

Dr. I Wayan Numertayasa S.Pd., M.Pd.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN GIANYAR
Jl. Kepundung No. 8 Gianyar (0361) 943042, Fax (0361) 943042
Website : www.gianyar.kemenag.go.id / email : kabgianyar@kemenag.go.id

SURAT PERNYATAAN REPLIKASI

Bahwa dalam rangka pelaksanaan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 5 Tahun 2024 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 90 Tahun 2021 tentang Pembangunan dan Evaluasi Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Instansi Pemerintah, *jo.* Keputusan Menteri Agama Nomor 633 Tahun 2020 tentang Pedoman Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Pada Kementerian Agama. Saya yang bertandatangan di bahwa ini:

Nama : I Gusti Ngurah Agung Wardhita, S.H., M.Sos
NIP : 197905242005011004
Pangkat/Gol : Pembina (IV/a)
Jabatan : Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Gianyar

Dengan ini menyatakan bahwa telah melakukan replikasi Inovasi Aksi Perubahan Sukerta Bangli sebagai bentuk Pemberdayaan Gerakan Ekonomi Mandiri Amanah Umat dalam meningkatkan kesejahteraan umat Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli untuk diterapkan di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Gianyar.

Demikian Surat Pernyataan ini untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Gianyar, 17 Juli 2025
Kepala Kantor,



I Gusti Ngurah Agung Wardhita, S.H., M.Sos
NIP. 197905242005011004





KEMENTERIAN IMIGRASI DAN PEMASYARAKATAN REPUBLIK INDONESIA
DIREKTORAT JENDERAL PEMASYARAKATAN
KANTOR WILAYAH BALI

LEMBAGA PEMASYARAKATAN NARKOTIKA KELAS IIA BANGLI

Jalan Purasti, Banjar Buungan, Desa Tiga, Kecamatan Susut, Bangli
Pos-el : lapastikbangli68@gmail.com

SURAT PERNYATAAN REPLIKASI

Bahwa dalam rangka pelaksanaan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 5 Tahun 2024 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 90 Tahun 2021 tentang Pembangunan dan Evaluasi Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Instansi Pemerintah, *jo*. Keputusan Menteri Agama Nomor 633 Tahun 2020 tentang Pedoman Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Pada Kementerian Agama. Saya yang bertandatangan di bahwa ini:

Nama : Marulye Tua Syam Tendle Simbolon, S.H., M.H.
NIP : 197105281991031002
Pangkat/Gol : Pembina Tk.I (IV/b)
Jabatan : Kepala Lembaga Pemasyarakatan Narkotika Kelas IIA Bangli

Dengan ini menyatakan bahwa telah melakukan replikasi Inovasi Aksi Perubahan Sukerta Bangli sebagai bentuk Pemberdayaan Gerakan Ekonomi Mandiri Amanah Umat yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat pada Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bangli, dan inovasi tersebut telah diterapkan dalam pemberdayaan ekonomi warga binaan pemasyarakatan melalui program *Glatik* (Giatja Lapas Narkotika Bangli) di Lembaga Pemasyarakatan Narkotika Kelas IIA Bangli, Bali.

Demikian Surat Pernyataan ini untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangli, 17 Juli 2025

Kepala Lembaga Pemasyarakatan Narkotika
Kelas IIA Bangli,



Marulye Tua Syam Tendle Simbolon, S.H., M.H.
NIP 197105281991031002